



E J E R C I C I O  
**2025**  
MEMORIA Y BALANCE

COOO

PEEX

SAN

JO

2025

E J E R C I C I O  
**2025**  
MEMORIA Y BALANCE



# ÍNDICE

	<b>Página</b>
Convocatoria a Asamblea General Ordinaria	5
Autoridades	6
<b>MEMORIAS</b>	
Consejo de Administración	8
Informe de la Junta de Vigilancia	18
Tribunal Electoral Independiente	19
Comité de Desarrollo Estratégico	20
Comité de Créditos	25
Comité de Solidaridad	26
Comité de Prevención	28
Comité Jurídico	29
Comité de Educación	30
<b>ESTADOS FINANCIEROS</b>	
Balance General y Estado de Resultados	32
Estado de Flujo de Efectivo	34
Estado de Evolución del Patrimonio Neto	35
Nota a los Estados Contables	36
<b>DICTÁMENES</b>	
Dictamen de la Junta de Vigilancia	46
Dictamen de los Auditores Independientes	47
<b>EXCEDENTES</b>	
Propuesta de Distribución de Excedentes 2025	48
Utilización de Fondo de Educación	48
<b>PLAN DE INVERSIONES</b>	
Plan de Inversiones	49
Límite de Endeudamiento Externo	49
Presupuesto General de Ingresos y Gastos 2026	50
Ejecución Presupuestaria 2025	51
Plan General de Trabajo 2026	52
<b>PERFIL INSTITUCIONAL</b>	
Nómina de Colaboradores	54
Balance Social Cooperativo	55



# ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

## CONVOCATORIA

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Vivienda y Servicios "EXA SAN JOSÉ" LTDA., en sesión Ordinaria de fecha 01 de abril del año 2026, por Acta N°: 1286, y de conformidad con lo establecido por el Art.46° de nuestros Estatutos Sociales, convoca a Asamblea General Ordinaria para el día miércoles 22 de abril del año 2026, a las 18:00h, en primera convocatoria y a las 18:30 h en segunda convocatoria en el local de la Asociación de Ex alumnos del Colegio San José, sito en Marcelino Noutz casi Luis de Granada, de la ciudad de Asunción, para tratar el siguiente:

## ORDEN DEL DÍA

1. Elección de un Presidente y un Secretario de Asamblea.
2. Designación de dos socios que suscriban el Acta de Asamblea.
3. Lectura y consideración del Acta de la Asamblea anterior.
4. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Cuadro de Resultados, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia, Dictamen de los Auditores Externos, correspondiente al Ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2025.
5. Propuesta de Distribución de Excedentes.
6. Lectura y Consideración del Plan Operativo, Presupuesto General de Ingresos y Gastos y Plan de Inversiones para el año 2026.
7. Autorización para el límite de endeudamiento externo, de conformidad a lo establecido por el actual Marco Regulatorio.
8. Asuntos Varios.

De conformidad con el Estatuto Social vigente en su Art-. 52°: Tendrán voz y voto en la Asamblea, los socios que a la fecha de la respectiva convocatoria estén debidamente habilitados, es decir estar al día con todas sus obligaciones económicas con la Cooperativa. Si no hubiere quorum legal a la hora indicada, se constituirá la Asamblea, treinta minutos después con cualquier número de socios presentes.

Asunción, 01 de abril de 2026.

  
**Lic. Rodrigo Billordo**  
Secretario

  
**Abg. Marcelo Campos**  
Presidente

# AUTORIDADES



## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



**Presidente**  
Abg. Marcelo  
Campos Urbieta



**Vicepresidente**  
C.P. César Augusto  
Monti Torres



**Secretario**  
Lic. Rodrigo  
Billordo Ayala



**Pro Secretario**  
Lic. Horacio  
Campos Doria



**Tesorero**  
Econ. Jorge Alejandro  
Planás Lampert



**Pro Tesorero**  
Econ. Luis Alberto  
Irgoitia Acosta



**Vocal**  
Abg. Federico Eduardo  
Miller Tellechea



**Miembro Suplente N° 1**  
Ing. Guillermo  
Fanego Insfrán



**Miembro Suplente N° 2**  
Lic. Edmundo Roberto  
Quevedo Ibarra



**Miembro Suplente N° 3**  
Sra. Blanca Patricia  
Romero Cálceña



**Miembro Suplente N° 4**  
Sr. Francisco Javier  
Mojoli Font

# AUTORIDADES



## JUNTA DE VIGILANCIA



**Presidente**  
Lic. Luis  
Castellano



**Secretaria**  
Lic. Juana  
Ramírez



**Vocal Titular**  
Lic. Carlos  
Pasquarelli



**Vocal Suplente**  
Abg. Ivan  
Lobos

## TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE



**Presidente**  
Abg. Rubén  
Samaniego



**Secretario**  
Dr. Fernando Rafael  
Barriocanal Monti



**Vocal Titular**  
Abg. Sylvana  
Arza



**Vocal Suplente**  
Ing. Guido Prieto

# MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



## APRECIADOS CONSOCIOS

Con satisfacción y orgullo desde el Consejo de Administración presentamos la gestión realizada durante el periodo 2025.

Hemos consolidado los resultados de la primera etapa del proceso de saneamiento y fortalecimiento institucional iniciado en el ejercicio 2024, dando apertura a la segunda fase orientada a la implementación, consolidación y crecimiento sostenido institucional, con el único propósito de recuperar la salud financiera y preservar el patrimonio social forjado a lo largo de **25 años de vida institucional**, garantizando la estabilidad y la confianza de nuestros apreciados socios.





En esta nueva etapa hemos trabajado incansablemente en el desarrollo de las siguientes acciones vinculadas a las siguientes etapas:

## FASE DE IMPLEMENTACIÓN

Ejecución de cobranza efectiva mediante campañas segmentadas, acuerdos de pago, reestructuraciones como segunda etapa de las negociaciones planteadas en el ejercicio anterior.

Hemos fortalecido políticas de crédito y riesgo, producto de un plan de trabajo que dieron los resultados proyectados mediante el diseño de una buena política de concesión de nuevos créditos.

Seguimiento y evaluación: cronograma con responsables, metas cuantificables y revisiones periódicas para ajustar la estrategia a las amenazas y competencia vigente.

Capacitación constante a colaboradores en la gestión de riesgos, cobranzas y otorgamiento de operaciones crediticias, acompañados de una política de mediciones cuantificables de metas, con revisión periódica ajustadas a las estrategias institucionales establecidas.



## FASE DE CONSOLIDACIÓN

Actualización de legajos y clasificación, en donde se ha llevado a cabo la digitalización de las nuevas clasificaciones crediticias.

Monitoreo y reporte constantes de indicadores claves que encabezará la fase del crecimiento sano y sostenido para la cooperativa.

Se ha fortalecido las políticas de control interno mediante las actualizaciones de políticas de riesgo, reforzando así procedimientos de aprobación.

Una comunicación institucional transparentada a socios y entidades de control sobre el saneamiento iniciado en el 2024 y las medidas implementadas en el 2025 manteniendo así la confianza institucional. Así también se realizaron sesiones informativas internas alineadas a las estrategias, expectativas y procedimientos.



## FASE DE CRECIMIENTO SOSTENIDO

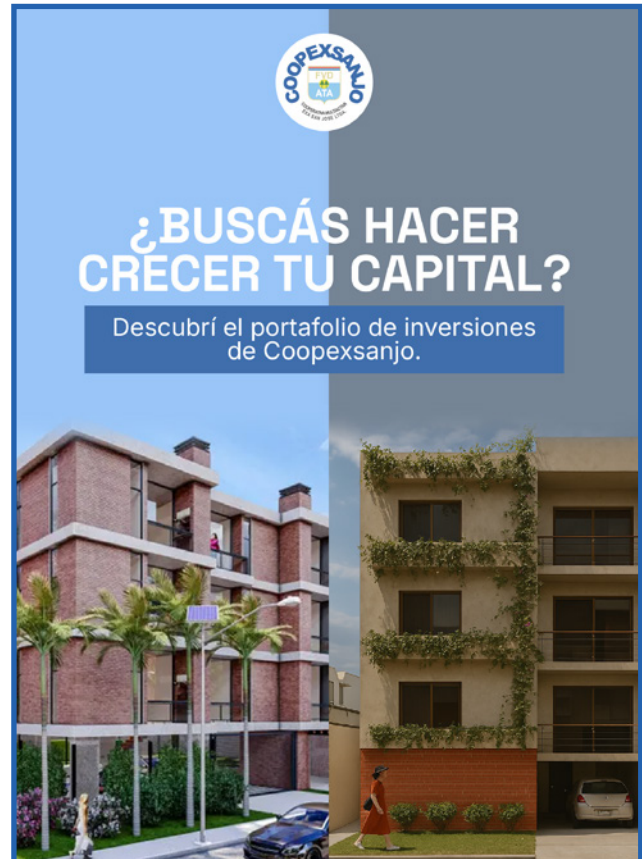
Diversificamos nuestros productos y servicios, mediante el lanzamiento de productos crediticios promocionales y de ahorro orientados a segmentos rentables (créditos productivos, microempresas, hipotecarios) con márgenes y condiciones sostenibles. Establecimos nuevas alianzas comerciales y optimizamos los canales de captación para lograr el acceso a nuevos segmentos, producto de un trabajo sostenido para la expansión de nuestra membresía.

Implementamos programas de fidelización y retención, así también incentivos con productos bundle y servicios de valor agregado para aumentar la permanencia y el volumen de socios.

Con planes de trabajo a futuro de captación de recursos a largo plazo a tasas sumamente blandas y la diversificación de fuentes (depósitos, emisiones, líneas de crédito institucionales) para el sostenimiento financiero institucional.

Nos proyectamos a una inversión en tecnología y digitalización como plan de trabajo del 2026, con apuntes de renovación en nuestra plataforma de banca digital, mejoras en la automatización de procesos, analíticas para scoring y detección de oportunidades comerciales a través del uso de herramientas de AI, innovando y colocándonos a la par de la competencia que hoy representa uno de nuestros mayores desafíos.

La COOPEXSANJO avanza hacia un crecimiento oportuno con una postura conservadora, priorizando la preservación del patrimonio y la estabilidad financiera por encima de la expansión acelerada que hoy predomina en el mundo financiero.



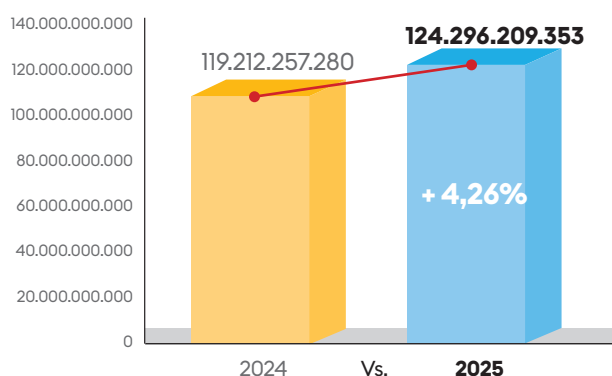
## RESULTADOS Y LOGROS DEL EJERCICIO

Con gran satisfacción informamos a todos nuestros apreciados socios que, fruto de las medidas adoptadas durante el proceso de saneamiento, implementación y consolidación la COOPEXSANJO ha cerrado el ejercicio con margen de Gs. 25.447.157, resultado que representa un repunte y nuevo despegue a los objetivos y proyecciones institucionales.

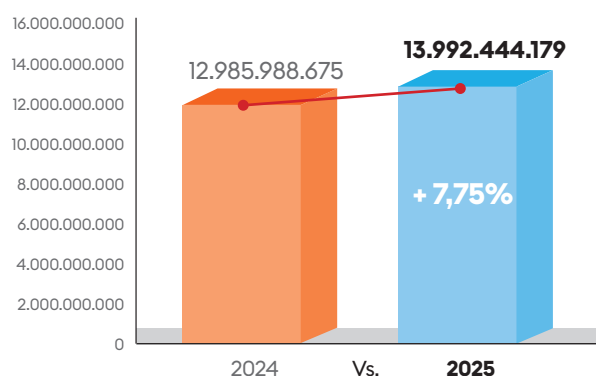
Este logro refleja el esfuerzo colectivo de todo el plantel de directivos, gerencias y todo el equipo que ha demostrado una disciplina financiera en la fase de recuperación, control de gastos y prudentes políticas de captación vs colocación/ventas; aun siendo un resultado modesto, marca un punto de inflexión hacia la estabilidad y la sostenibilidad patrimonial.

A continuación, damos a conocer algunos de los rubros relevantes que representan para la cooperativa un crecimiento satisfactorio en términos comparativos al cierre del ejercicio 2024:

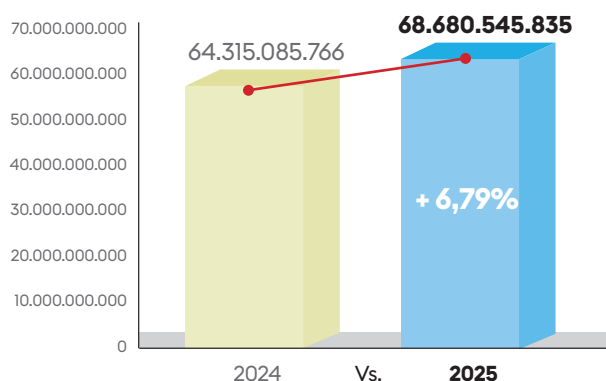
### ACTIVO



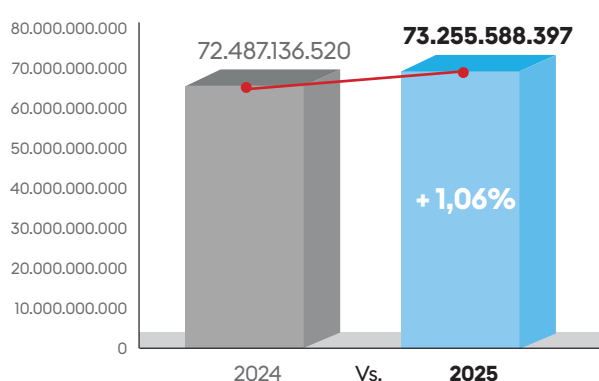
### CAPITAL



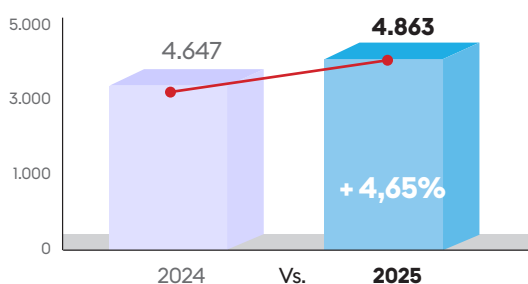
### CART. DE CRÉDITOS



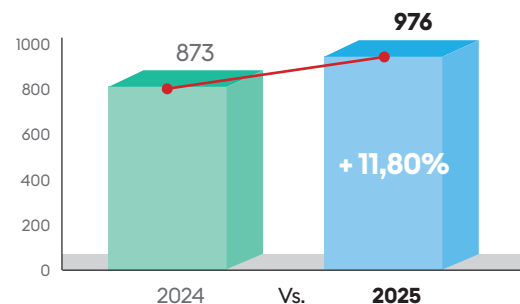
### CART. DE AHORROS



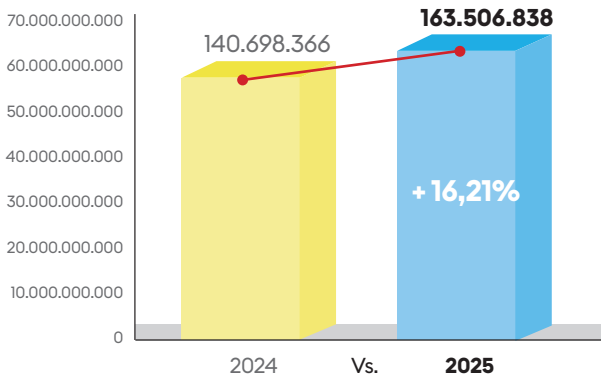
### CANT. DE SOCIOS



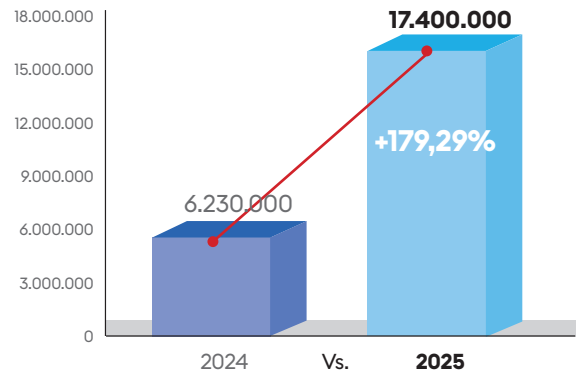
### CANT. CRÉDITOS DESEMBOLSADOS



## FONDO DE SOLIDARIDAD



## PREMIO EGRESADOS



## AVANCES EN LAS INVERSIONES

A partir del inicio de obra en diciembre de 2024, el proyecto **GARICOITS**, promovido por la Coopexsanjo, experimentó una progresión sostenida durante 2025 tras superar el retraso inicial por aprobaciones municipales.

En términos de comercialización se ha conseguido una alianza de alto impacto con el Club Internacional de Tenis (CIT), cuyo objetivo es posicionar al **Edificio Garicoits** como una opción residencial y de inversión para los socios del club. Se han realizado reservas, señas y compras con contratos de compraventa como instrumento de pago según los planes acordados (entrada + cuotas durante obra). Se ofrecen opciones de financiación propia durante la obra, dando así también continuidad a la consolidación de alianzas con entidades bancarias para crédito a largo plazo a través de AFD, facilitando el acceso a crédito para los compradores al momento de escrituración.

A continuación, las últimas imágenes de la obra en ejecución al término del periodo 2025:







GARICOITS

# INVERTÍ EN EL EJE DEL CRECIMIENTO

A pasos del CIT y Paseo La Galería.



DESARROLLA

CONSTRUYE

FISCALIZA



FINANCIACIÓN PROPIA

¡Asegurá tu unidad hoy!

☎ 021 213 522

[coopexsanjo.org.py](http://coopexsanjo.org.py) ↘



Durante el periodo 2025 la obra **GARICOITS** presentó un avance sostenido y alineado conforme al cronograma establecido, las ventas al pozo se han ejecutado conforme al plan comercial con el soporte especial de alianza con el Club Internacional de Tenis que refuerza la estrategia de posicionamiento y captación de compradores, consolidando su atractivo comercial y las condiciones de financiación para los compradores, manteniéndose la previsión de culminación dentro del plazo originalmente estimado, sujeto al comportamiento normal de suministro y condiciones climáticas pactadas con la constructora Gómez Núñez con supervisión directa de la fiscalizadora Lara Arquitectura.

## VANGUARDIA E INNOVACIONES TECNOLÓGICAS

En el marco del Plan de Trabajo 2026, la adopción de vanguardia e innovaciones tecnológicas constituye un desafío estratégico prioritario para la Cooperativa mediante modernizaciones de procesos operativos y comerciales, el fortalecimiento de la infraestructura digital y la ciberseguridad.

Para responder a este reto, el Consejo de Administración impulsa la búsqueda de alianzas tecnológicas y educativas, y la asignación de recursos específicos en el presupuesto anual.

Estas acciones persiguen mejorar la eficiencia, la calidad de servicio a los asociados y la sostenibilidad institucional, manteniendo siempre el principio cooperativo de gestión democrática y transparencia en la incorporación de nuevas tecnologías.

## 25 AÑOS CONSTRUYENDO COMUNIDAD

El 05/08/2025, en el marco de la tradicional cena de los lunes del EXA, nuestra Cooperativa vivió una jornada emotiva y significativa con motivo de la celebración de los 25 años de vida institucional. Además de compartir la calidez y la camaradería que caracterizan este encuentro semanal, se llevó a cabo un acto conmemorativo de reconocimiento organizado especialmente para honrar a quienes fueron pilares en la construcción de nuestra historia.

El acto central consistió en el homenaje a los Socios Fundadores y Ex Presidentes a quienes se le entregó una mención de honor acompañada de un obsequio conmemorativo. Las distinciones fueron recibidas entre aplausos y expresiones de gratitud, compartiendo palabras de recuerdo, anécdotas y consejos dirigidos a las nuevas generaciones de la Cooperativa.

Durante el evento también se destacó la participación de autoridades institucionales, socios activos, colaboradores y familiares, quienes contribuyeron a hacer del homenaje un momento de encuentro intergeneracional.

Concluyó la jornada con la tradicional cena de los lunes, en honor a los 25 años y con el compromiso renovado de seguir construyendo colectivamente, preservando los valores fundamentales y proyectando nuevos desafíos.

Este acto conmemorativo, celebrado en la tradicional cena de los lunes, marcó un hito histórico que quedará grabado como uno de los momentos más significativos en la memoria institucional.

## CIERRE INSTITUCIONAL Y DESPEDIDA

Cerramos esta memoria con profundo agradecimiento y con mucha satisfacción en los avances alcanzados durante este ejercicio que representó para nosotros grandes desafíos.

Los resultados obtenidos, la sostenibilidad financiera, el fortalecimiento institucional y las estrategias emprendidas son fruto del compromiso colectivo de acciones en dirigentes, gerencias, colaboradores y de todo un equipo técnico preparado para hacer frente cualquier desafío.

Reafirmamos nuestro compromiso con la transparencia, la gestión responsable y la protección del patrimonio social. Seguiremos priorizando la estabilidad financiera, la mejora continua de nuestros servicios y la modernización tecnológica necesaria para ofrecer mayor calidad y seguridad a nuestros asociados.

Invitamos a todos los socios a mantener y promover su participación activa, aportando ideas y acompañando más de cerca las próximas etapas del Plan de Trabajo 2026.

La cooperativa crece con la contribución de cada uno; su confianza y el respaldo son la base de nuestro futuro común en marcha.

Con optimismo y responsabilidad renovada, miramos hacia adelante para consolidar lo logrado y enfrentar con eficiencia los desafíos venideros, bajo la guía de nuestro santo patrono "San José" y los principios cooperativos que nos unen.

  
**Lic. Rodrigo Billordo**  
Secretario

  
**Abg. Marcelo Campos**  
Presidente

**“Seremos grandes, trabajando juntos”  
Consejo de Administración**

# INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA



A la Honorable Asamblea General Ordinaria de asociados de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios "EXA SAN JOSÉ" LTDA., en cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 76 Inciso d) de la Ley 438/94, y al Artículo 88 del Estatuto Social de nuestra Cooperativa, ponemos a consideración de la Magna Asamblea las principales actividades desplegadas por Junta de Vigilancia, dentro de sus funciones como órgano contralor de la Cooperativa, que se detallan en los siguientes puntos:

- 1) Durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025, la Junta de Vigilancia se ha reunido en 12 (doce), sesiones ordinarias.
- 2) De conformidad con lo señalado por el Art. 89° de los Estatutos Sociales, tras un análisis de competitividad y costos, hemos aprobado a la empresa CONSTANTINI & ASOCIADOS, para realizar los trabajos de Auditoría Externa correspondiente al Ejercicio 2025.
- 3) Los integrantes de este estamento participaron activamente de los cursos de capacitación organizados por la Institución.
- 4) Cursamos notas al Consejo de Administración con el objeto de solicitar informes, hacer llegar sugerencias y/o apoyo desde nuestro equipo de trabajo, recibiendo en todos los casos las respuestas formales y/o verbales en sesiones del CONAD o de esta Junta, documentadas en las actas correspondientes.
- 5) Estudiamos los informes mensuales y mantuvimos reuniones constantes con los miembros del Consejo de Administración referente a las ratios, estados financieros, plan de acción, saldos, movimientos de las cuentas de provisiones, cartera regular y en mora, entre otro tipo de movimientos y gestiones, de manera a tener una apreciación objetiva de la salud financiera y económica de la Institución.
- 6) Hemos recibido y evaluado todos los informes de la Auditoría Interna y se han elevado las consultas pertinentes, teniendo el respectivo retorno a cada consulta.
- 7) En cada oportunidad, hemos dado lectura y procedido al análisis de los Indicadores Económico-Financieros de la Cooperativa, verificando si los mismos se encuentran o no dentro de los parámetros referenciales del INCOOP, y a la vez remitimos notas y sugerencias al CONAD sobre los resultados de cada análisis.
- 8) Hemos sido invitados a reuniones conjuntas con el Consejo de Administración para tratar temas puntuales de interés para la institución.
- 9) Hemos trabajado en nuestro rol de contralores, y también cooperado con recomendaciones para el CONAD y los distintos estamentos de la Cooperativa.

Sin nada más que agregar, nos despedimos muy atentamente.

Asunción, 30 de marzo de 2026

  
Abg. Ivan Lobos  
Vocal Suplente

  
Lic. Carlos Pasquarelli  
Vocal Titular

  
Lic. Juana Ramirez  
Secretaria

  
Lic. Luis Castellano  
Presidente

# TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE



## 1. Introducción

El Tribunal Electoral Independiente, en cumplimiento de lo establecido en el Estatuto Social y el Reglamento Electoral de la Coopexsanjo, presenta el Informe Anual correspondiente al ejercicio 2025, detallando las actividades realizadas, los procesos electorales llevados a cabo y las acciones orientadas a garantizar la transparencia, legalidad y participación democrática de los socios.

## 2. Conformación del Tribunal Electoral

Durante el periodo informado, el Tribunal Electoral estuvo conformado por los siguientes miembros:

- **Presidente:** Sr. Jose Atilio Aponte Soto.
- **Vocal Titular:** Abg. Ruben Samaniego Duarte.
- **Secretario:** Dr. Fernando Rafael Barriocanal Monti.
- **Vocal Suplente:** Abg. Sylvana Andrea Arza Ortellado.

El Tribunal desempeñó sus funciones con independencia, objetividad y apego a las normas vigentes.

## 3. Actividades Realizadas

Durante el año 2025, el Tribunal Electoral llevó a cabo las siguientes actividades:

- Organización y supervisión del proceso electoral de autoridades de la cooperativa.
- Elaboración y publicación del cronograma electoral.
- Recepción y verificación de candidaturas y listas presentadas.
- Resolución de consultas y eventuales impugnaciones conforme al reglamento electoral.
- Coordinación con la administración de la cooperativa para la logística del acto electoral.
- Fiscalización del proceso de votación y escrutinio.
- Proclamación oficial de las autoridades electas.

## 4. Proceso Electoral 2025

En el marco de la Asamblea General realizada en fecha 25/04/2025, se desarrolló el proceso electoral correspondiente a la renovación de cargos de:

- **Consejo de Administración**
- **Junta de Vigilancia**
- **Tribunal Electoral Independiente**

El proceso se desarrolló con normalidad, respetando los plazos establecidos y garantizando la participación de los socios habilitados.

## 5. Resultados del Proceso Electoral

Luego del escrutinio correspondiente, el Tribunal Electoral procedió a la proclamación oficial de los candidatos electos, conforme al resultado obtenido en las urnas.

- **Presidente:** Abog. Ruben Samaniego Duarte.
- **Vocal Titular:** Abog. Sylvana Andrea Arza Ortellado.
- **Secretario:** Dr. Fernando Rafael Barriocanal Monti.
- **Vocal Suplente:** Ing. Guido Rene Prieto Morel.

## 6. Transparencia y Cumplimiento Normativo

El Tribunal Electoral veló en todo momento por el cumplimiento de:

- Estatuto Social de la Cooperativa
- Reglamento Electoral
- Normativas vigentes aplicables al sector cooperativo
- El proceso electoral se desarrolló con transparencia, orden y legitimidad, garantizando la igualdad de condiciones para todos los participantes.

## 7. Conclusión

El Tribunal Electoral Independiente deja constancia de que todas las actividades realizadas durante el año 2025 se llevaron a cabo en estricto cumplimiento de las normas vigentes, reafirmando el compromiso con la democracia cooperativa, la transparencia y la participación de los socios.

  
Ing. Guido Rene Prieto Morel  
Vocal Suplente

  
Abg. Sylvana Andrea Arza Ortellado  
Vocal Titular

  
Dr. Fernando Rafael Barriocanal Monti  
Secretario

  
Abg. Rubén Samaniego Duarte  
Presidente

# COMITÉ DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

El Comité de Desarrollo Estratégico se centró en fortalecer el posicionamiento competitivo de la Cooperativa, priorizando la eficiencia operativa y la expansión de la red de apertura a la membresía como también los beneficios para socios. La gestión se alinea con el Plan Estratégico Institucional, logrando objetivos significativos en la sostenibilidad financiera, la innovación y el alcance comunicacional.

## GESTIÓN EN INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL



**Nos enfocamos en adaptar la app, logrando una plataforma más intuitiva, segura y alineada con las tendencias del mercado financiero nacional.**

Se ejecutó un plan de actualización integral, transformándola en una herramienta útil:

### - IMPLEMENTACIÓN DE PAGOS QR.

Entendiendo la dinámica del comercio actual, integramos la tecnología de pagos vía Qr vinculada directamente a las cajas de ahorro y tarjeta de crédito Visa.

### - MODERNIZACIÓN DE TRANSFERENCIAS ALIAS Y SPI:

Los socios de la Cooperativa ya pueden vincular su número de cédula, teléfono o email a su cuenta de ahorro de Coopexsanjo. Esto permite recibir transferencias de cualquier entidad financiera de manera inmediata, sin necesidad de compartir número de cuentas extensos.

## IMPLEMENTACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD

Durante el año 2025 se llevó a cabo la implementación y configuración del equipo de seguridad perimetral **Cisco 1010 FirePower**, con el objetivo de fortalecer la protección de la red institucional y optimizar la comunicación con redes externas. Este dispositivo permite mejorar los controles de acceso, aplicar políticas de seguridad más robustas, contribuyendo a la prevención de amenazas y a la estabilidad de los servicios tecnológicos de la cooperativa.

Asimismo, se implementó un **enlace de contingencia entre la Sucursal y la Casa Matriz**, destinado a garantizar la continuidad operativa del **sistema principal de gestión de la cooperativa**. Esta solución permite disponer de una ruta alternativa de comunicación ante posibles fallas en el enlace principal, reduciendo el riesgo de interrupciones en el acceso al sistema principal y asegurando la operatividad de los procesos administrativos y financieros.

Adicionalmente, se encuentra en **fase de pruebas un proyecto de contingencia a nivel del Sistema Principal de Gestión de la Cooperativa**, orientado a fortalecer la disponibilidad y estabilidad de la infraestructura que soporta dicho sistema. Este proyecto contempla la implementación de mecanismos de redundancia y recuperación ante fallas en los componentes centrales de la red, con el objetivo de asegurar el acceso continuo al sistema de gestión de la cooperativa y minimizar el impacto ante eventuales interrupciones en los servicios tecnológicos.

En conjunto: estas acciones contribuyen al **fortalecimiento de la seguridad, la continuidad operativa y la confiabilidad de la plataforma tecnológica**, permitiendo garantizar el funcionamiento permanente del sistema de gestión y de los servicios informáticos que apoyan las operaciones de la cooperativa.

## UN CUARTO DE SIGLO DE SOLIDARIDAD Y CRECIMIENTO

El 2025 marco un hito histórico para nuestra querida Cooperativa, la celebración de los 25 años de vida Institucional. Este aniversario no solo representó una cifra en el calendario, sino la consolidación de un proyecto nacido del espíritu de hermandad de los ex alumnos del Colegio San José. En el marco de los festejos, llevado a cabo en la Casa de Ex Alumno, en la cena tradicional de los Lunes, también, se llevó a cabo un acto Conmemorativo de Reconocimiento, rindiendo un justo homenaje a quienes abrieron el camino, y dejaron huellas imborrables en la Institución; Socios Fundadores y Ex Presidentes fueron homenajeados con la entrega de menciones de honor y obsequios.





## FOMENTO DEL DEPORTE

Entendemos el deporte como una herramienta de formación en valores. Por ello nuestra presencia fue clave en los eventos más emblemáticos de nuestra comunidad educativa y deportiva:

**Intercolegiales:** Brindamos un sólido apoyo y auspicio a los principales intercolegiales e interescolares del año, fomentando la sana competencia y el compañerismo.

**Atletismo San José:** Renovando nuestro compromiso con el Atletismo del Deportivo San José, apoyando a los atletas en sus diversas competiciones nacionales e internacionales.

## EVENTOS TRADICIONALES Y FAMILIARES

Fortalecimos los espacios de encuentro que unen a la familia Cooperativa:

**Festejos de San Juan;** participamos y apoyamos el tradicional San Juan de los colegios adheridos a la comunidad, rescatando nuestras costumbres paraguayas. **Kermesse APAC,** colaboramos activamente con un stand de juegos, un espacio de integración que permitió estrechar lazos entre el estamento organizador y la Comunidad SanJosiana.

## INFANCIA Y FUTURO

**Día del Niño;** celebramos a los más pequeños con una jornada especial junto con Dalma Ferreira y su grupo folclórico en la Comunidad Indígena Toba QOM, en Cerrito, Benjamín Aceval. Ofreciendo juegos, sorpresas, música y actividades educativas.



## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y SALUD

Nuestra gestión social busca siempre impactar en la sociedad apostando a una necesidad real. **Campaña de donación de Sangre “Remangarte”**, nos sumamos con éxito a la campaña nacional de donación de sangre, con la donación de las camisetas distintivas para el día del evento y acompañamiento activo en la campaña comunicación, contribuyendo directamente a salvar vidas.



## ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y CONVENIOS

Se consolidaron acuerdos estratégicos que aportan valor tangible a la membresía:

**Firma de Alianza Interinstitucional con la APAC del Colegio San José;** nace con el objeto de unificar esfuerzos para el bienestar de la gran familia de la Institución, creando un ecosistema de beneficios mutuos.

**En el marco de comercialización y promoción el Edificio Garicoits,** se formalizó una alianza de alto impacto con el Club Internacional de Tenis (CIT), el cual tiene por objetivo posicionar al Ed. Garicoits como una opción residencial y de inversión para los socios del club.

**Sector Salud y Bienestar:** Renovación y ampliación de convenios con seguros médicos y farmacias líderes, ofreciendo descuentos exclusivos de hasta el 25%.

**Educación:** Firma de alianzas con universidades y centros de idiomas para otorgar becas y aranceles preferenciales a socios e hijos de socios.




**Red de Comercios Aliados:** Expansión de la red de beneficios en rubros de consumo masivo, turismo y hogar, sumando más de 15 nuevos aliados comerciales durante el año.



## COMUNICACIÓN Y POSIONAMIENTO

En 2025, la estrategia de comunicación evolucionó hacia un modelo omnichannel, buscamos una conexión más cercana y transparente con el socio, como primera medida informar que comenzamos a trabajar con la **Agencia Arvi EAS**, como apoyo fundamental en la administración de nuestras RRSS, con el objetivo de mantener al socio informado, educado y fidelizado se elaboró una estrategia en los canales de comunicación digital.

La presencia de la Coopexsanjo en las plataformas sociales experimentó un crecimiento cualitativo, priorizando el contenido de valor sobre la publicidad tradicional. Con el uso de contenidos cortos Reels y Videos se logró:

Canal	Indicador de Éxito	Resultado 2025	
RRSS	Seguidores Totales	+12% de crecimiento	
Mailing	Tasa de Apertura	22% promedio	
WhatsApp	Consultas Resueltas	+550 mensuales	
Web	Visitas a la sección de inmuebles, servicios, beneficios	+50% vs 2024	

## PROMOCIONES REALES

Por último, pero no menos importante, informar que durante el ejercicio, la Coopexsanjo reafirmó su compromiso con el bienestar económico de los asociados mediante la implementación de la promoción re reintegro en rubros de consumo esencial, supermercado y estación de servicio que a su vez redituó a la Cooperativa en recuperación de aporte societarios.

Indicador	Cant. de Transacción	Monto Reintegrado
Estaciones de Servicios	221	Gs. 9.596.489
Supermercado	230	Gs. 15.752.857
Reintegro en Cuenta	355	Gs. 21.242.321
Reintegro en aporte y solidaridad.	96	Gs. 4.107.025



La gestión del 2025 no ha sido solo una sería de cifras, sino el reflejo de nuestra capacidad de adaptación en un entorno económico desafiante. Desde el Comité de Desarrollo Estratégico, reafirmamos que nuestra brújula es la satisfacción del socio y la solidez de la Coopexsanjo.

Miramos hacia el 2026 con optimismo de quien ha sembrado con orden y la ambición de quien sabe que el cooperativismo es la herramienta poderosa para el bienestar común. Juntos, seguiremos transformando metas en realidades.

[coopexsanjo.org.py](http://coopexsanjo.org.py) ☎ 0981 126 129 📠 021 213 522 - 021 292 499

### COMITÉ DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

Presidente: Ing. Eduardo Campos Urbieto  
 Secretario: Ing. Pablo Welti  
 Miembro: Lic. María Leticia Yampey González  
 Miembro: Econ. Rodrigo Fiore Urizar  
 Miembro: Lic. Nicolás Campos Angulo  
 Miembro: Lic. Vicente López  
 Miembro: Lic. Fernando Gómez

# COMITÉ DE CRÉDITOS

Durante el ejercicio 2025 se aprobaron un total de:

**976**  
Solicitudes de créditos

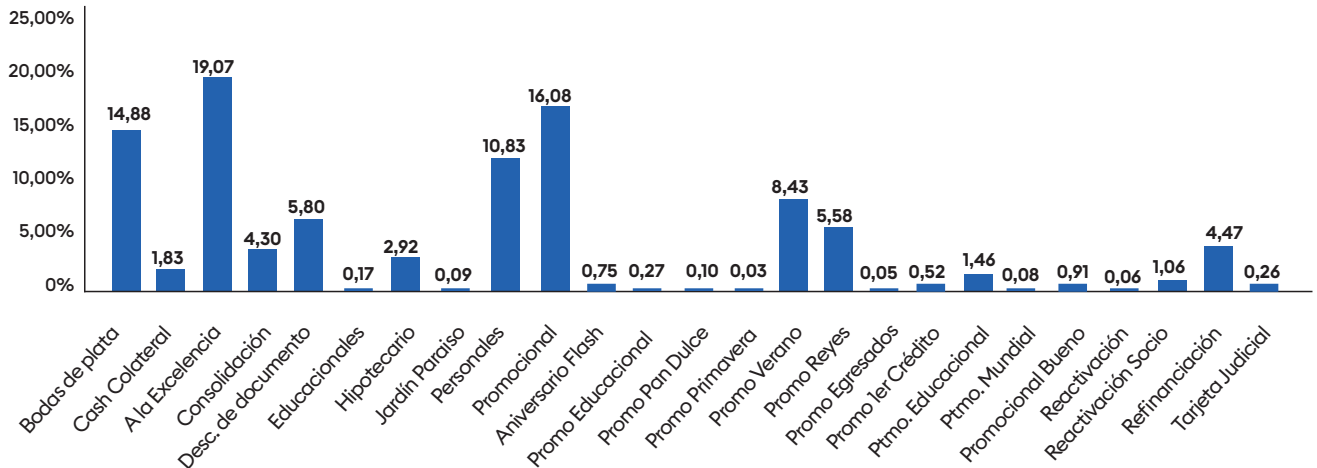


Monto desembolsado:  
**G. 44.498.396.298**

Estas operaciones fueron analizadas por los niveles de aprobación establecidos en el Manual de Créditos vigente según el siguiente cuadro.

OPERACIÓN	CANTIDAD	CAPITAL	%
BODAS DE PLATA	162	6.619.502.500	14,88
CASH COLATERAL	9	815.570.000	1,83
CRÉDITO A LA EXCELENCIA	138	8.487.225.000	19,07
CONSOLIDACIÓN	2	1.915.223.591	4,30
DESCUENTO DE DOCUMENTO	47	2.581.066.179	5,80
EDUCACIONALES	2	74.220.000	0,17
HIPOTECARIO	6	1.298.655.555	2,92
JARDIN PARAISO	7	38.400.000	0,09
PERSONALES	55	4.820.420.000	10,83
PROMOCIONAL	210	7.156.229.248	16,08
ANIVERSARIO FLASH	25	332.197.541	0,75
PROMO EDUCACIONAL	4	120.571.000	0,27
PROMO PAN DULCE	1	45.000.000	0,10
PROMO PRIMAVERA	1	12.300.000	0,03
PROMO VERANO	88	3.752.620.939	8,43
PROMO REYES	58	2.481.660.000	5,58
PROMO EGRESADOS	2	24.000.000	0,05
PROMO 1ER CREDITO	25	231.620.000	0,52
PTMO EDUCACIONAL	19	649.303.950	1,46
PTMO MUNDIAL	1	36.100.000	0,08
PROMOCIONAL BUENO	6	403.200.000	0,91
REACTIVACIÓN	11	25.904.533	0,06
REACTIVACIÓN SOCIO	51	470.010.000	1,06
REFINANCIACIÓN	26	1.990.433.755	4,47
TARJETA JUDICIAL	20	116.962.507	0,26
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>976</b>	<b>44.498.396.298</b>	<b>100</b>

## TIPOS DE CRÉDITOS



## COMITÉ DE CRÉDITOS

Presidente: Lic. Jorge Andrés S. Fretes Paredes  
 Secretario: Lic. Christian Augusto Miller Tellechea  
 Vocal Titular: CP Roberto José Lahaye Bonnín  
 Vocal Suplente: Mg. Jorge Alejandro Planás Lampert

# COMITÉ DE SOLIDARIDAD

A lo largo del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025, el Comité de Solidaridad de la cooperativa respondió con responsabilidad y sensibilidad a las necesidades de los socios en 25 sesiones ordinarias evaluando un total de 60 solicitudes –cada una con su historia, urgencia y característica –, aprobando 57 de ellas, lo que refleja tanto la pertinencia de las peticiones recibidas como la vocación solidaria del Comité.

El sostenimiento del fondo se debe gracias al aporte constante de los socios: una cuota social mensual de Gs.10.000 por persona que, acumulada y administrada con prudencia, permitió cerrar el ejercicio con un saldo de Gs. 163.506.838. Esta cifra no es solo un dato financiero, sino la manifestación concreta de un pacto colectivo: pequeños aportes individuales que, sumados, se transforman en un recurso real para acompañar a nuestra comunidad en momentos críticos.

Estas solicitudes atendidas tradujeron en actos concretos la misión del Comité: acompañar en la alegría del nacimiento y en la celebración del matrimonio, así como brindar respaldo en los momentos de pérdida y duelo. Más allá del monto, cada desembolso significó alivio inmediato para familias socias y reafirmó el papel de la cooperativa como red de apoyo.



DESEMBOLSOS  
POR UN TOTAL DE:  
**Gs. 126.400.000**

## ATENDIENDO LOS SIGUIENTES CONCEPTOS:



Matrimonio:  
**Gs. 8.250.000**



Nacimiento de:  
Hijo/a de socio  
**Gs. 8.250.000**



Fallecimientos de:  
- Padre/Madre de Socio  
**Gs. 12.000.000**  
- Cónyuge de Socio  
**Gs. 1.000.000**  
- Socio titular  
**Gs. 6.500.000**





En lo que respecta a demás subsidios atendidos durante el periodo 2025 se informa cuanto sigue:

## 1. Cobertura de sepelio y subsidios por enfermedad grave

- **Cantidad de solicitudes atendidas: 14.**
- **Sepelio 100% para familiar de socio: Gs. 10.500.000** con cobertura integral del servicio funerario, incluyendo gastos de proveedor y trámites asociados, para garantizar una despedida digna sin carga económica para la familia.
- **Subsidios por enfermedad grave: Gs. 62.500.000** dirigidos a tratamientos, intervenciones, estudios o cuidados prolongados que superan la capacidad financiera inmediata del hogar.

## 2. Premio a egresados:

Fomenta la culminación del ciclo escolar, refuerza el vínculo de la cooperativa con la comunidad educativa y constituye una inversión en capital humano que puede reducir vulnerabilidades futuras.

- **Beneficiarios**  
**29 exalumnos**
- **Monto total destinado**  
**Gs. 17.400.000**

El Comité de Solidaridad agradece la confianza depositada durante el ejercicio 2025. Gracias a la constancia de los aportes y a una gestión prudente, el Fondo de Solidaridad cierra el periodo con un saldo de Gs. 163.506.838, cifra que nos permite seguir respondiendo con diligencia a las necesidades de los socios. Para el futuro, la recomendación es preservar la consistencia en las contribuciones, afinar procedimientos de evaluación y conservar la cercanía humana que caracteriza la labor de este Comité.



*RENOVAMOS NUESTRO COMPROMISO DE ADMINISTRAR ESTOS RECURSOS CON TRANSPARENCIA, CRITERIO HUMANO Y RESPONSABILIDAD, PRIORIZANDO LA ATENCIÓN OPORTUNA A LAS CONTINGENCIAS, A LAS NECESIDADES Y EL APOYO A INICIATIVAS QUE FORTALECEN A NUESTRAS FAMILIAS Y A LA COMUNIDAD."*

### COMITÉ DE SOLIDARIDAD

Presidente:  
Secretario:  
Miembro titular:  
Miembro suplente:  
Miembro suplente:  
Miembro suplente:

Dr. Fernando Barriocanal Monti  
Dr. Christian Gabriel Coronel Ramírez  
Sr. Efraín Bordón  
Sr. Francisco Mojoli Font  
Abg. Rubén Samaniego Duarte  
Lic. María Laura España Piccardo

# COMITÉ DE PREVENCIÓN

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes en la República del Paraguay en materia de prevención de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva, y conforme a lo establecido en la Resolución N.º 156/2020 del INCOOP, así como las normativas emitidas por la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (SEPRELAD) y demás leyes aplicables, el Comité de Prevención de Lavado de Activos de la Cooperativa presenta el siguiente informe correspondiente al ejercicio 2025.

Durante el periodo informado, la Cooperativa mantuvo en funcionamiento su estructura de cumplimiento, la cual se encuentra integrada por la Oficial de Cumplimiento, el Comité de Prevención, Encargada de Cumplimiento, la Auditoría Interna y la Auditoría Externa, instancias que actúan de manera coordinada para asegurar la correcta aplicación de los controles, políticas y procedimientos destinados a la prevención de los riesgos asociados al lavado de activos y financiamiento del terrorismo, en constante comunicación con el Consejo de Administración.

El Comité de Prevención ha desarrollado sus actividades de supervisión y seguimiento mediante la realización de sesiones mensuales, en las cuales se analizaron los reportes de cumplimiento, la implementación de controles internos, el seguimiento de las políticas institucionales y el monitoreo de operaciones, de acuerdo con el enfoque basado en riesgos establecido por la normativa vigente.

En el marco del fortalecimiento de la cultura de cumplimiento y de la capacitación continua del personal, en el mes aniversario se llevó a cabo la capacitación anual obligatoria dirigida a funcionarios y directivos de la Cooperativa, abordándose aspectos relacionados con la normativa vigente, las obligaciones institucionales en materia de prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, así como la identificación y gestión de riesgos asociados.

Asimismo, durante el ejercicio se continuó trabajando en la actualización y aplicación de los procedimientos internos de debida diligencia, monitoreo de operaciones y control institucional, en concordancia con las disposiciones regulatorias vigentes, reafirmando el compromiso de la Cooperativa con la transparencia, la integridad institucional y la prevención de delitos financieros.

El Comité de Prevención destaca que, mediante la implementación de estas acciones y el trabajo coordinado de las áreas involucradas, la Cooperativa ha dado cumplimiento a las obligaciones establecidas en la normativa aplicable, fortaleciendo permanentemente su sistema de prevención y control.

Finalmente, se reafirma el compromiso institucional de continuar promoviendo una gestión responsable, transparente y alineada con las mejores prácticas en materia de prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, contribuyendo así al fortalecimiento del sistema cooperativo y del sistema financiero nacional.

## COMITÉ DE PREVENCIÓN

Presidente:  
Oficial de cumplimiento:  
Vocal:  
Vocal:  
Vocal:  
Vocal:

CP César Monti Torres  
Abg. Patricia Martí Romero  
Sra. Liz Rossana Torres Benítez  
Lic. Gilberto Iván López Imas  
Lic. María Aurora Morel  
Ing. Luis Fischer

# COMITÉ JURÍDICO

El Comité Jurídico de la Cooperativa desarrolló sus funciones con el firme compromiso de velar por la seguridad jurídica institucional, brindando asesoramiento oportuno y acompañamiento permanente a los distintos órganos de gobierno y áreas operativas de la entidad.

En el marco de sus atribuciones, el Comité trabajó de manera coordinada con el equipo jurídico de la Cooperativa, analizando y emitiendo dictámenes, informes y recomendaciones sobre diversas situaciones que se presentan en el día a día, contribuyendo así a la correcta aplicación de las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias vigentes.

Asimismo, durante el periodo informado, se brindó acompañamiento jurídico a los proyectos inmobiliarios impulsados por la Cooperativa, colaborando en el análisis legal de las operaciones, la revisión de contratos, el seguimiento de los procesos vinculados al desarrollo de emprendimientos habitacionales y la estructuración de instrumentos jurídicos necesarios para la seguridad y transparencia de dichas iniciativas.

Otro aspecto relevante de la gestión fue el seguimiento de los procesos de recuperación de créditos en instancia judicial, a través del impulso de las acciones legales correspondientes, orientadas a resguardar el patrimonio de la Cooperativa y a fortalecer la cultura de cumplimiento de las obligaciones crediticias por parte de los socios.

El Comité Jurídico también atendió consultas y situaciones legales derivadas de la operativa institucional, brindando apoyo en la resolución de conflictos, interpretación normativa y prevención de contingencias legales que puedan afectar el normal funcionamiento de la Cooperativa.



*LAS ACCIONES DESARROLLADAS DURANTE EL EJERCICIO REFLEJAN EL COMPROMISO PERMANENTE DEL COMITÉ Y DEL EQUIPO JURÍDICO CON LA TRANSPARENCIA, LA RESPONSABILIDAD INSTITUCIONAL Y EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD JURÍDICA, CONTRIBUYENDO AL ADECUADO DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DE LA COOPERATIVA Y AL CUMPLIMIENTO DE SU MISIÓN DE SERVICIO A LOS SOCIOS.”*

## COMITÉ JURÍDICO

Presidente:  
Secretaría:  
Vocal:

Abg. Federico Eduardo Miller Tellechea  
Abg. Sylvana Andrea Arza Ortellado  
Abg. Arturo Vincenzo Serratti

# COMITÉ DE EDUCACIÓN

## ACTIVIDADES DEL AÑO 2025:

Se presenta el resumen de las actividades realizadas, las cuales estuvieron enmarcadas dentro de un plan estratégico y operativo diseñado al inicio del año lectivo. Los logros obtenidos fueron tanto en el ámbito educacional y cultural.



## CUMPLIMIENTO DEL PLAN GENERAL DE TRABAJO:

### EDUCACIONAL

En conjunto con el Comité de Cumplimiento, se llevó a cabo la capacitación anual en materia de Prevención de Lavado de Dinero y otros delitos, dirigida a directivos y funcionarios en el mes de Abril.

Se realizó una charla sobre cooperativismo conjuntamente con el departamento de Marketing dirigido a alumnos del Colegio San Miguel Garcoits fueron disertantes directivos del Comité y funcionarios de la Coopexsanjo.

Se organizó un Taller SNEC (Sistema Nacional de Educación Cooperativa), dirigida especialmente para directivos dicha capacitación es de carácter obligatorio para todas las personas quienes deseen ocupar cargos electivos en Cooperativas, estuvo a cargo de representantes de la Fecopar en la modalidad virtual.



## ACTIVIDADES SOCIALES:

En el marco del festejo por los 25 aniversarios de la Coopexsanjo, el comité resolvió ambientar y preparar una mesa de desayunos en la casa central y sucursal para todos los socios quienes nos visitaron. El objetivo de esta actividad fue festejar con nuestros socios los logros y el crecimiento de la Cooperativa.

Con la vista puesta, ya en el 2026, y con la convicción de que será mejor aún, nos despedimos, con un gran abrazo Sanjosiano.



### COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presidente:  
Secretario:  
Miembro:  
Miembro:  
Miembro:

Ing. Guido Rene Prieto Morel  
Abg. Rubén Dario Benítez Ríos  
Sra. Blanca Patricia Romero Cálceña  
Lic. Chiara Paola Canale Ortiz  
Abg. Bernardo Manuel Sánchez Benítez

# BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS

Por el ejercicio comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2025 con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2024 (Expresado en Guaraníes)

BALANCE GENERAL		31/12/2025	31/12/2024
<b>ACTIVO</b>		<b>124.296.209.353</b>	<b>119.212.257.280</b>
<b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>		<b>55.821.787.208</b>	<b>54.951.990.096</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>Nota 3.4</b>	<b>4.085.598.151</b>	<b>6.660.789.386</b>
Caja		296.000.000	296.000.000
Depósitos a la Vista		239.598.151	6.314.789.386
Inversiones Temporales		3.550.000.000	50.000.000
<b>CRÉDITOS</b>	<b>Nota 3.3</b>	<b>49.956.797.574</b>	<b>46.245.078.581</b>
Créditos al Día		39.276.148.089	35.736.938.655
Créditos Vencidos		389.243.832	1.363.070.654
Intereses Devengados		4.189.948.604	3.402.086.542
Cuentas por Cobrar		2.432.232.282	4.568.845.325
Otros Créditos		3.669.224.767	1.174.137.405
<b>EXISTENCIAS</b>		<b>1.771.589.862</b>	<b>1.981.044.502</b>
Existencias		1.771.589.862	1.981.044.502
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>7.801.621</b>	<b>65.077.627</b>
Diversos		0	0
Gastos Pagados por Adelantado		7.801.621	65.077.627
<b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>	<b>Nota 3.3</b>	<b>68.474.422.145</b>	<b>64.260.267.184</b>
<b>CREDITOS</b>		<b>55.010.499.722</b>	<b>45.803.275.671</b>
Créditos al Día		24.175.157.160	22.178.435.935
Créditos Vencidos		1.548.439.997	1.154.364.944
Cuentas por Cobrar		29.286.902.565	22.470.474.792
<b>INVERSIONES Y PARTICIPACIONES</b>		<b>982.523.685</b>	<b>4.842.423.054</b>
Inversiones		982.523.685	4.842.423.054
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS</b>	<b>Nota 3.9</b>	<b>3.442.636.438</b>	<b>3.576.105.980</b>
Permanente		3.442.636.438	3.576.105.980
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>9.038.762.300</b>	<b>10.038.462.479</b>
Activos Restringidos		190.588.336	186.543.585
Cargos Diferidos	Nota 3.10	2.839.843.981	3.985.957.479
Intangibles	Nota 3.10	4.183.025	6.620.597
Bienes Adjudicados a Realizar	Nota 3.6	6.004.146.958	5.859.340.818
<b>PASIVO</b>		<b>109.995.490.683</b>	<b>105.943.441.271</b>
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>		<b>57.897.445.840</b>	<b>65.453.822.962</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>Nota 3.14</b>	<b>43.288.583.335</b>	<b>50.514.453.680</b>
Deudas Financ c/Socios, No Socios, Ot Coop e Inst sin Fines de Lucro		33.210.160.656	39.754.695.444
Deudas Financ Con Otras Entidades		9.993.989.690	10.139.088.509
Intereses a Pagar		84.432.989	620.669.727
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>		<b>14.608.862.505</b>	<b>14.939.369.282</b>
Cuentas y Obligaciones a Pagar		14.168.698.612	14.554.779.657
Provisiones	Nota 3.21	274.423.712	236.897.251
Fondos	Nota 3.23	165.740.181	147.692.374
Ingreso Diferido		0	0
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>		<b>52.098.044.843</b>	<b>40.489.618.309</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>		<b>52.078.448.186</b>	<b>40.450.231.420</b>
Deudas Financ c/Socios, No Socios, Ot Coop e Inst sin Fines de Lucro		46.225.031.706	34.429.232.310
Deudas Financ Con Otras Entidades		3.961.812.601	4.785.863.761
Intereses a Pagar		1.891.603.879	1.235.135.349
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>		<b>19.596.657</b>	<b>39.386.889</b>
Fondos	Nota 3.23	19.596.657	39.386.889
<b>PATRIMONIO NETO</b>		<b>14.300.726.700</b>	<b>13.268.816.009</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>Nota 4.1</b>	<b>14.300.726.700</b>	<b>13.268.816.009</b>
<b>CAPITAL</b>		<b>13.992.444.179</b>	<b>12.985.988.675</b>
Capital Social		13.992.444.179	12.985.988.675
<b>RESERVAS</b>		<b>282.827.334</b>	<b>2.785.773.286</b>
Capital Institucional		282.827.334	2.785.773.286
<b>RESULTADOS</b>		<b>25.455.187</b>	<b>-2.502.945.952</b>
Resultados		25.455.187	-2.502.945.952

# BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS

Por el ejercicio comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2025 con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2024 (Expresado en Guaraníes)

ESTADO DE RESULTADOS	31/12/2025	31/12/2024
<b>INGRESOS</b>	<b>23.184.680.474</b>	<b>27.638.712.463</b>
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>22.467.482.036</b>	<b>27.194.960.075</b>
<b>Ingresos Operativos por Serv Financieros</b>	<b>22.467.482.036</b>	<b>27.194.960.075</b>
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	10.329.570.477	10.084.215.611
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	26.003.960	30.534.769
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	44.974.657	58.146.475
Ingresos Operativos Varios	1.541.880.794	1.920.177.505
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	10.525.052.148	15.101.885.715
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>717.198.438</b>	<b>443.752.388</b>
<b>Ingresos Eventuales</b>	<b>717.198.438</b>	<b>443.752.388</b>
Ingresos Varios	717.198.438	443.752.388
<b>EGRESOS</b>	<b>23.159.233.317</b>	<b>30.141.658.415</b>
<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>22.969.686.551</b>	<b>30.073.390.096</b>
<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>	<b>14.650.562.069</b>	<b>16.720.082.882</b>
Intereses y Comisiones Pagados	6.163.618.245	7.473.933.295
Previsiones	2.206.929.997	2.900.550.343
Otros Costos por Servicios Financieros	941.390.378	1.015.145.171
Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred	5.314.134.805	5.278.816.501
Gastos de Gobernabilidad	24.488.644	51.637.572
<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>8.319.124.482</b>	<b>12.822.307.214</b>
Costo de Ventas	7.695.838.914	12.298.938.371
Gastos administrativos y operativos	623.285.568	523.368.843
<b>Otros Gastos y Pérdidas</b>	<b>0</b>	<b>531.000.000</b>
Gastos y Pérdidas eventuales	0	531.000.000
<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>189.546.766</b>	<b>68.268.319</b>
<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>189.546.766</b>	<b>68.268.319</b>
Costos y Gastos no Operativos	189.546.766	68.268.319
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>7.126.933.304</b>	<b>5.892.179.796</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>7.126.933.304</b>	<b>5.892.179.796</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	7.126.933.304	5.892.179.796
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-7.126.933.304</b>	<b>-5.892.179.796</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-7.126.933.304</b>	<b>-5.892.179.796</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-7.126.933.304	-5.892.179.796
<b>EXCEDENTES Y PÉRDIDAS</b>	<b>25.447.157</b>	<b>-2.502.945.952</b>
<b>EXCEDENTES Y PÉRDIDAS</b>	<b>25.447.157</b>	<b>-2.502.945.952</b>
<b>Excedente</b>	<b>25.447.157</b>	<b>-2.502.945.952</b>
Del Ejercicio	25.447.157	-2.502.945.952



**Lic. María Aurora Morel**  
Gerente Administrativo Financiero  
Contadora General



**Sra. Liz Rossana Torres Benítez**  
Gerente General Interino



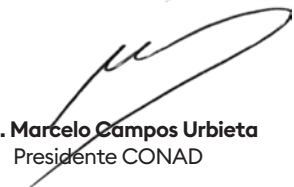
**Lic. Luis Castellano**  
Presidente Junta de Vigilancia



**Mg. Jorge Alejandro Planás Lampert**  
Tesorero CONAD



**Lic. Rodrigo Billordo Ayala**  
Secretario CONAD



**Abg. Marcelo Campos Urbieto**  
Presidente CONAD

# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por el ejercicio comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2025  
con cifras comparativas al 31 de Diciembre 2024.  
(Expresado en Guaraníes)

FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	2025	2024
VENTAS NETAS (COBRO NETO)	4.036.655.093	17.760.618.856
PAGO A PROVEEDORES LOCALES (PAGO NETO)	-1.992.457.828	-9.602.345.833
PAGO A PROVEEDORES DEL EXTERIOR (PAGO NETO)		
EFFECTIVO PAGADO A EMPLEADOS	-2.713.606.732	-2.486.480.321
EFFECTIVO GENERADO (USADO) POR OTRAS ACTIVIDADES OPERATIVAS	-9.661.147.719	-2.822.861.113
PAGO DE IMPUESTOS	-658.410.695	-399.522.252
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>-10.988.967.881</b>	<b>2.449.409.337</b>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	3.893.658.390	-984.249.633
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INVERSIONES TEMPORARIAS	3.904.874.026	-974.490.542
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INVERSIONES A LARGO PLAZO		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	-11.215.636	-9.759.091
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-7.095.309.491</b>	<b>1.465.159.704</b>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	4.520.118.256	1.994.737.862
APORTE DE CAPITAL	1.006.455.504	599.447.454
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE PRÉSTAMOS	3.513.662.752	1.395.290.408
DIVIDENDOS PAGADOS		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INTERESES		
<b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-2.575.191.235</b>	<b>3.459.897.566</b>
EFFECTO DE LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR DIFERENCIAS DE TIPO DE CAMBIO		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE EFECTIVOS Y SUS EQUIVALENTES	-2.575.191.235	3.459.897.566
EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL COMIENZO DEL PERIODO	6.660.789.386	3.200.891.820
<b>EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL PERIODO</b>	<b>4.085.598.151</b>	<b>6.660.789.386</b>



**Lic. María Aurora Morel**  
Gerente Administrativo Financiero  
Contadora General



**Sra. Liz Rossana Torres Benítez**  
Gerente General Interino



**Lic. Luis Castellano**  
Presidente Junta de Vigilancia



**Mg. Jorge Alejandro Planás Lampert**  
Tesorero CONAD



**Lic. Rodrigo Billordo Ayala**  
Secretario CONAD



**Abg. Marcelo Campos Urbieto**  
Presidente CONAD

# ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2025  
con cifras comparativas al 31 de Diciembre 2024.  
(Expresado en Guaraníes)

CUENTAS	CAPITAL	RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO
	INTEGRADO	LEGAL	DE REVALUO	OTRAS RESERVAS	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	
<b>SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO 2024</b>	<b>12.386.541.221</b>	<b>2.503.826.516</b>	<b>0</b>	<b>274.394.250</b>	<b>0</b>	<b>75.525.202</b>	<b>15.240.287.189</b>
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2024							
INTEGRACIÓN DE CAPITAL	599.447.454	0	0	0	0	0	599.447.454
TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR	0	0	0	0	0	0	0
SOCIOS SUSCRIPTORES	0	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIA A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0
AJUSTES/ DESAFECTAC. DE RESULT. ACUMULADOS	-5.155.596.946	0	0	0	0	0	0
CAPITALIZACION RESERVA DE REVALUO	0	0	0	0	0	0	0
RESERVA LEGAL	0	7.552.520	0	0	0	0	7.552.520
RESERVA DE REVALUO	0	0	0	0	0	0	0
REVALUO TECNICO	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADOS ACUMULADOS/ DISTRIBUIDOS	0	0	0	0	0	-75.525.202	-75.525.202
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	0	0	0	-2.502.945.952	-2.502.945.952
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2024 e INICIO DEL EJERCICIO 2025</b>	<b>12.985.988.675</b>	<b>2.511.379.036</b>	<b>0</b>	<b>274.394.250</b>	<b>0</b>	<b>-2.502.945.952</b>	<b>13.268.816.009</b>
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO 2025							
INTEGRACIÓN DE CAPITAL	1.006.455.504	0	0	0	0	0	1.006.455.504
TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR	0	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIA A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0
AJUSTES/ DESAFECTAC. DE RESULT. ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0
SOCIOS SUSCRIPTORES	-6.453.858.639	0	0	0	0	0	0
CAPITALIZACION RESERVA DE REVALUO	0	0	0	0	0	0	0
RESERVA LEGAL	0	-2.502.945.952	0	0	0	0	-2.502.945.952
RESERVA DE REVALUO	0	0	0	0	0	0	0
REVALUO TECNICO	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADOS ACUMULADOS/ DISTRIBUIDOS	0	0	0	0	0	2.502.945.952	2.502.945.952
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	0	0	0	25.447.157	25.447.157
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025</b>	<b>13.992.444.179</b>	<b>8.433.084</b>	<b>0</b>	<b>274.394.250</b>	<b>0</b>	<b>25.447.157</b>	<b>14.300.718.670</b>



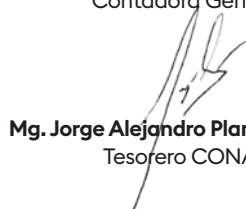
**Lic. María Aurora Morel**  
Gerente Administrativo Financiero  
Contadora General



**Sra. Liz Rossana Torres Benítez**  
Gerente General Interino



**Lic. Luis Castellano**  
Presidente Junta de Vigilancia



**Mg. Jorge Alejandro Planás Lampert**  
Tesorero CONAD



**Lic. Rodrigo Billordo Ayala**  
Secretario CONAD



**Abg. Marcelo Campos Urbieta**  
Presidente CONAD

# NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES

Al cierre del 31 de diciembre del 2025



## 1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS.

Los Estados Financieros de la COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CRÉDITO, CONSUMO, VIVIENDA Y DE SERVICIOS “EXA SAN JOSÉ” LTDA. (Denominación abreviada “COOPEXSANJO LTDA.”), del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025 aún no han sido considerados por Asamblea de Socios, por tratarse de Estados Contables preparados para la presentación al INCOOP en cumplimiento de las disposiciones.

## 2. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD.

### 2.1. Naturaleza Jurídica.

La COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CRÉDITO, CONSUMO, VIVIENDA Y DE SERVICIOS “EXA SAN JOSÉ” LTDA. (Denominación abreviada “COOPEXSANJO LTDA.”), fue constituida el 5 de agosto del año 2000, según Resolución N° 1776 del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) de fecha 9 de agosto del 2016.

El inicio de sus operaciones se produjo en fecha 10 de agosto del 2000, y su actividad está relacionada al rubro de recepción de ahorro y crédito, consumo y servicio. La entidad se halla tipificada como Cooperativa de Tipo “A”, de acuerdo a las Normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo según resolución N° 11.564/14, para el ejercicio económico “2015”.

El domicilio legal de la Cooperativa será la ciudad de Asunción, Paraguay, fijada en las calles Tte. Ayala Velázquez N° 407 esquina Capitán Brizuela, pudiendo sin embargo instalar sucursales, oficinas o puestos de servicios en cualquier lugar de la República.

#### Los Fines que como sociedad cooperativa persigue son:

- Mejorar la condición social, profesional, económica de sus asociados.
- Realizar toda actividad lícita acorde con los fines societarios, con las leyes vigentes en el país y los principios universales del cooperativismo.
- Fomentar y promover la educación cooperativa.
- Fomentar los principios cooperativos con la sociedad.

Para estos fines, la Cooperativa podrá recibir aportes y depósitos de los socios, otorgar préstamos a sus socios, adquirir o enajenar bienes de toda clase, hipotecar, constituir o retirar depósitos, suscribir y cumplir cualquier clase de contrato con personas, firmas, sociedades, entidades privadas y públicas, tomar dinero en préstamos para cualquiera de los fines de la sociedad, dar o recibir donaciones, subsidios o legados.

Al cierre del 31 de diciembre del 2025, COOPEXSANJO LTDA. cuenta con el funcionamiento de la Sucursal:

- San José: Situada en la ciudad de Asunción, con domicilio José Berges c/ San José.

### 2.2. Base de preparación de los estados contables.

Han sido preparados de conformidad con prácticas contables prescritas en disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo y las que no se contrapongan a estas, con las demás normas de contabilidad aplicables en Paraguay.

- a) Ejercicio: el ejercicio económico abarca el periodo comprendido desde el 01 de enero del 2024 al 31 de diciembre del 2025.
- b) Moneda de cuenta y base de preparación: los Estados Contables se encuentran expresados en guaraníes, unidad monetaria de la República del Paraguay y fueron realizadas en base a cifras históricas y el reconocimiento parcial de los efectos de la pérdida del poder adquisitivo, de la moneda en el revalúo de los Bienes de Uso, de conformidad a las cifras de valor emitidas por la Sub Secretaria de Estado de Tributación.
- c) Reconocimiento de los Ingresos: los ingresos percibidos conforme a los conceptos y se reconocen contablemente en el momento de su ingreso.
- d) Reconocimiento de los Egresos: los gastos son reconocidos contablemente en el momento de su conocimiento utilizando la práctica de lo devengado y pagos efectuados.

### 3. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS.

#### 3.1. Valuación de la moneda extranjera. (No aplica)

#### 3.2. Posición en Moneda Extranjera. (No Aplica)

#### 3.3. Cartera de Créditos.

- La cartera activa ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el marco general de regulación y supervisión de cooperativas, los cuales han sido clasificados en cinco categorías de riesgo y constituido las provisiones necesarias para cubrir eventuales pérdidas s/ la Resolución INCOOP N° 8645/12.
- Los créditos son expuestos en corto y largo plazo, en función al cierre del ejercicio económico.
- Los préstamos son otorgados a socios de la Cooperativa y se amortizan en cuotas mensuales que incluyen amortización de capital e intereses, éstas se calculan sobre el saldo del préstamo.
- Las garantías aceptadas por la institución para las operaciones de préstamos pueden ser: personales, hipotecarias, solidarias y con caución de ahorros.
- La totalidad de los créditos cuentan con un seguro de protección por fallecimiento a través de saldos acumulados visualizados en la Cuenta de Fondo de protección al préstamo de nuestro Balance General en vigencia a partir de fecha 01 octubre del ejercicio 2013.
- Los intereses y otros ingresos, que según los criterios contenidos en estas disposiciones hayan sido suspendidos, deberán ser extornados de las correspondientes cuentas de resultados a efectos de su adecuada exposición.
- Los intereses y otros ingresos, que según los criterios señalados precedentemente hubieran sido suspendidos, serán reconocidos como ingresos en las cuentas de resultados, en el momento en que sean efectivamente percibidos por la institución. Los pagos parciales de tales intereses y otros cargos no facultan a la entidad para hacer extensivo el reconocimiento contable al resto de los devengamientos suspendidos no cobrados.
- La cartera de créditos se clasifica en ocho categorías: mora cero, normal, aceptable, potencial, significativo, real, alto riesgo, irrecuperable.

#### a) Préstamos Normales

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL								Fecha: 31/12/2025			
Cat.	Definición	%	Saldo Contable antes de previsión	Intereses Devengados	Aportes	Garantías Hipotecarias	varios	Caución de Ahorros	Previsión a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	36.603.149.717	1.093.656.604	3.104.559.559	6.974.245.317	204.383.561	987.822.772	26.425.795.112	-	26.425.795.112
B	Saldo de Préstamos. con atrasos desde 1 a 30 días.	0	12.082.248.371	1.175.778.274	1.037.289.469	3.242.052.254	128.504.109	337.689.703	8.512.491.110	-	8.512.491.110
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 a 60 días.	0	9.275.429.451	481.804.809	655.917.281	3.015.850.571	108.344.180	129.225.483	5.847.896.745	-	5.847.896.745
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 a 90 días.	5	413.856.195	37.324.055	27.748.420	118.721.899	-	-	304.709.931	15.235.500	289.474.431
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 a 150 días.	30	278.023.297	12.521.947	87.228.717	-	-	-	203.316.527	60.994.960	142.321.567
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días a 240 días.	50	26.059.216	696.299	7.827.127	-	-	-	18.928.388	9.464.196	9.464.192
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 a 360 días.	80	495.778.192	27.015.914	45.967.964	156.825.134	-	-	320.001.008	256.000.807	64.000.201
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	3.698.211.320	361.986.112	241.705.227	996.022.728	-	-	2.822.469.477	2.822.469.477	-
<b>TOTAL</b>			<b>62.872.755.759</b>	<b>3.190.784.014</b>	<b>5.208.243.764</b>	<b>14.503.717.903</b>	<b>441.231.850</b>	<b>1.454.737.958</b>	<b>44.455.608.298</b>	<b>3.164.164.940</b>	<b>41.291.443.358</b>

b) Tarjetas de Crédito

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL								Fecha: 31/12/2025	
Cat.	Definición	%	Saldo Contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecarias	Caución de Ahorros	Previsión a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	4.431.044.097	-	-	-	4.431.044.097	-	4.431.044.097
B	Saldo de Préstamos, con atrasos desde 1 a 30 días.	0	817.118.242	-	-	-	817.118.242	-	817.118.242
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 a 60 días.	0	242.315.371	-	-	-	242.315.371	-	242.315.371
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 a 90 días.	5	116.815.627	-	-	-	116.815.627	5.840.781	110.974.846
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 a 150 días.	30	69.480.729	-	-	-	69.480.729	20.844.219	48.636.510
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días a 240 días.	50	43.059.957	-	-	-	43.059.957	21.529.979	21.529.979
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 a 360 días.	80	43.896.073	-	-	-	43.896.073	35.116.858	8.779.215
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	44.059.980	-	-	-	44.059.980	44.059.980	-
<b>TOTAL</b>			<b>5.807.790.076</b>		-	-	<b>5.807.790.076</b>	<b>127.391.817</b>	<b>5.680.398.259</b>

3.4. Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades.

SOBRE DEPÓSITOS A LA VISTA						
Categoría	Días de No Recuperación	%	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
	Hasta 15 días	0%	0	0	0	0
1	De 16 a 30 días	15%	0	0	0	0
2	De 31 a 45 días	30%	0	0	0	0
3	De 46 a 60 días	45%	0	0	0	0
4	De 61 a 75 días	70%	0	0	0	0
5	Más de 100 días	100%	24.806.578	24.806.578	24.806.578	0
<b>TOTAL</b>			<b>24.806.578</b>	<b>24.806.578</b>	<b>24.806.578</b>	<b>0</b>

3.5. Previsión sobre otras Inversiones

OTRAS INVERSIONES						
Categoría	Proporción de las pérdidas de sociedad, según años	%	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
1	1 año	5%	0	0	0	0
2	2 años	15%	0	0	0	0
3	3 años	30%	0	0	0	0
4	4 años	50%	0	0	0	0
5	5 años y más	100%	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

3.6. Previsión sobre Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago.

BIENES ADJUDICADOS O RECIBIDOS EN DACIÓN DE PAGO						
Categoría	Días de No Enajenación	%	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
1	De 1 a 1.080 días	0%	6.004.146.958	0	0	6.004.146.958
2	De 1.081 a 1.440 días	50%	0	0	0	0
3	Mas de 1.440 días	100%	387.112.771	387.112.771	387.112.771	0
<b>TOTAL</b>			<b>6.391.259.729</b>	<b>387.112.771</b>	<b>387.112.771</b>	<b>6.004.146.958</b>

### 3.7. Previsión sobre Otros Activo de Riesgo.

Categoría	Días de Antigüedad	%	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
1	De 1 a 29 días	0%	0	0	0	0
2	De 30 a 60 días	25%	0	0	0	0
3	De 61 a 90 días	50%	0	0	0	0
4	Más de 90 días	100%	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 3.8. Previsiones sobre Riesgos Directos y Contingentes.

En el ejercicio que abarca desde el 01 de enero al 31 de diciembre del 2025, se constituyeron todas las provisiones requeridas sobre activos que ocasionen eventuales pérdidas.

El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas de provisiones se resume como sigue:

Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de Previsiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de Previsiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
4.151.009.654	6.158.030.137	6.158.030.137	6.890.254.318	3.703.476.106

### 3.9. Propiedad, Planta y Equipo

Concepto	Tasa de depreciación en % anual	Valor de Costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto de depreciaciones
Inmuebles - Edificios	40	1.269.030.183	-243.715.035	1.025.315.148
Inmuebles - Terrenos	-	2.030.212.378	0	2.030.212.378
Equipo e Instalaciones	10	408.925.436	-225.552.375	183.373.061
Maquinarias y Equipos	5	557.755.885	-465.196.805	92.559.080
Rodados	5	69.433.000	-55.546.400	13.886.600
Muebles de Oficina	5	364.910.071	-320.368.272	44.541.799
Equipos Informáticos	2	717.998.463	-665.377.364	52.621.099
Bibliotecas, Obras de Arte y Otros.	2	1.272.727	-1.145.454	127.273
<b>Total</b>		<b>5.419.538.143</b>	<b>-1.976.901.705</b>	<b>3.442.636.438</b>

### 3.10. Cargos Diferidos.

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo neto final
Patentes y software informáticos	588.517.349	142.180.932	-542.041.596	188.656.685
Gastos de reorganización	2.820.848.841	0	-2.679.692.154	141.156.687
Mejoras en inmuebles de terceros	455.488.560	0	-451.643.140	3.845.420
Cargos Diferidos Autorizados por el INCOOP	3.381.793.461	0	-875.608.272	2.506.185.189
Marcas y Patentes	12.187.858	0	-8.004.833	4.183.025

### 3.11. Servicios No Financieros.

Concepto	Saldo al cierre 31/12/2025
Anticipo de Impuestos	75.698.778
Anticipo a Proveedores	1.753.902.679
Otras Cuentas por Cobrar	1.839.623.310

**3.12. Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad. (No aplica)**

**3.13. Garantías otorgadas respecto a pasivos. (No aplica)**

**3.14. Deudas Financieras.**

La Cooperativa tiene al cierre de fecha 31/12/2025 la siguiente cartera de ahorros:

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldo al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	10.947.278.341	131.941.675.089	132.519.931.279	10.369.022.151
Ahorro a Plazo	59.338.506.451	77.849.557.920	77.151.649.989	60.036.414.382
Ahorro Programado	543.432.639	965.330.130	1.185.601.743	323.161.026
Otras Captaciones	1.657.919.089	1.306.472.101	437.400.352	2.526.990.838

Igualmente cuenta con los siguientes pasivos financiero, Préstamos en entidades Cooperativas Nacionales e Internacionales, Bancarias y Financieras Nacionales e Internacionales al 31/12/2025

Concepto	Saldos al inicio del Ejercicio	Débitos	Créditos	Saldo al cierre del ejercicio
PRÉSTAMOS CENCOPAN	0	319.672.946	1.000.000.000	680.327.054
PRÉSTAMOS BANCOP	1.886.427.687	1.482.541.453	600.000.000	1.003.886.234
PRÉSTAMOS SENAVITAT	3.682.223.871	308.694.495	0	3.373.529.376
PRÉSTAMOS AFD	509.294.865	509.294.865	0	0
PRÉSTAMOS BANCO CONTINENTAL	2.360.113.885	2.923.414.707	3.723.229.705	3.159.928.883
PRÉSTAMOS BANCO GNB	1.919.405.145	1.196.053.255	1.700.000.000	2.423.351.890
PRÉSTAMOS BANCO SUDAMERIS	4.567.486.817	5.572.380.909	5.000.000.000	3.995.105.908
PRÉSTAMOS CEMULCOOP	1.696.791.234	1.797.514.323	2.100.000.000	1.999.276.911
PRÉSTAMO COOPERATIVA VILLET A	0	0	3.500.000.000	3.500.000.000

**3.15. Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos. (No Aplica)**

**3.16. Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socio al 31/12/2025**

a) Distribución de la cartera de préstamos entre los mayores deudores

Número de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	Vigente	%	Vencido	%
10 Mayores Deudores	9.583.806.420	15,10%	2.661.063.760	50,89%
50 Mayores Deudores	13.680.264.978	21,56%	1.857.488.110	35,52%
100 Mayores Deudores	15.778.239.800	24,87%	384.746.285	7,36%
Otros	24.408.994.051	38,47%	325.942.431	6,23%
<b>Total Cartera de Préstamos</b>	<b>63.451.305.249</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.229.240.586</b>	<b>100,00%</b>

b) Distribución de la cartera de ahorros entre los mayores ahorristas

Número de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	Vista	%	Plazo Fijo	%
10 Mayores Ahorristas	2.448.381.881	23,61%	31.501.000.000	50,09%
50 Mayores Ahorristas	3.984.947.802	38,43%	23.772.971.876	37,80%
100 Mayores Ahorristas	2.407.031.327	23,21%	5.374.997.284	8,55%
Otros	1.528.661.141	14,74%	2.237.597.086	3,56%
<b>Total Cartera de Ahorros</b>	<b>10.369.022.151</b>	<b>100,00%</b>	<b>62.886.566.246</b>	<b>100,00%</b>

### 3.17. Venta de Cartera

Venta de cartera de crédito al 31/12/2025

Concepto	Resolución del INCOOP	Resolución Consejo de Administración	Saldo Contable de la Cartera	Previsión	Monto de Venta
Cartera Sana	n/a	0	0	0	0
Cartera morosa (100%) provisión	n/a	0	0	0	0
Otras Carteras Morosas	n/a	0	0	0	0

### 3.18. Depuración de Cartera

Depuración de Cartera al 31/12/2025

Concepto	Resolución Consejo de Administración	Monto Total/Crédito	Recuperado	Saldo
Créditos depurados	1.645.068.759	1.645.068.759	0	0

### 3.19. Reprogramación Presupuestaria

La Cooperativa al 31 de diciembre del 2025 posee con reprogramación a los ingresos y egresos

Reprogramación del presupuesto Año 2025		
<b>I4</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>25.211.733.600</b>
<b>I41</b>	<b>INGRESOS Operativos</b>	<b>24.489.158.158</b>
<b>I411</b>	<b>Ingresos Operativos por Serv Financieros</b>	<b>24.489.158.158</b>
<b>I41101</b>	<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>	<b>12.251.522.310</b>
<b>I4110101</b>	<b>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</b>	<b>10.058.641.807</b>
I411010101	Intereses Compensatorios s/Amortizables	5.331.132.305
I411010102	Intereses Compensatorios s/Plazo Único	247.130.195
I411010103	Intereses Compensatorios p/Descuento de Documentos	218.524.112
I411010104	Intereses Compensatorios s/Présta Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	0
I411010105	Intereses Compensatorios s/ Créditos Vinculados	384.545.828
I411010106	Intereses Compensatorios s/ Préstamos a Ex Socios	0
I411010107	Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados	56.771.239
I411010108	Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados	1.996.353.959
I411010109	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	668.010.530
I411010110	Intereses Compensatorios s/ Créditos para Compra de Vivienda	0
I411010111	Intereses Compensatorios s/ Créditos para remodelación de Vivienda	1.156.173.638
I411010112	Intereses Compensatorios s/ Créditos Otorgados por las EIC	0
<b>I4110102</b>	<b>Comisiones Cobradas</b>	<b>957.587.618</b>
I411010201	Comisiones s/Amortizables	343.727.908
I411010202	Comisiones s/Plazo Único	14.108.258
I411010203	Comisiones p/Descuento de Documentos	1.000.000
I411010204	Comisiones s/Présta Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	0
I411010205	Comisiones s/ Créditos Vinculados	23.043.006
I411010206	Comisiones s/ Préstamos a Ex Socios	0
I411010207	Comisiones s/ Créditos Judicializados	0
I411010208	Comisiones s/ Créditos Refinanciados	9.710.062
I411010209	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	560.278.016



## Reprogramación del presupuesto Año 2025

I411010210	Comisiones s/ Créditos para Compra de Vivienda	0
I411010211	Comisiones s/ Créditos para remodelación de Vivienda	5.720.367
I411010212	Comisiones s/ Créditos Otorgados por las EIC	0
<b>I4110103</b>	<b>Intereses Moratorios Cobrados</b>	<b>380.570.311</b>
I411010301	Intereses Moratorios s/Amortizables	173.704.511
I411010302	Intereses Moratorios s/Plazo Único	13.374.264
I411010303	Intereses Moratorios p/Descuento de Documentos	0
I411010304	Intereses Moratorios s/Présta Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	0
I411010305	Intereses Moratorios s/ Créditos Vinculados	16.117.356
I411010306	Intereses Moratorios s/ Préstamos a Ex Socios	0
I411010307	Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	50.453.628
I411010308	Intereses Moratorios s/ Créditos Refinanciados	95.451.111
I411010309	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	26.553.570
I411010310	Intereses Moratorios s/ Créditos para Compra de Vivienda	0
I411010311	Intereses Moratorios s/ Créditos para remodelación de Vivienda	4.915.870
I411010312	Intereses Moratorios s/ Créditos Otorgados por las EIC	0
<b>I4110104</b>	<b>Intereses Punitivos Cobrados</b>	<b>111.347.163</b>
I411010401	Intereses Punitivos s/Amortizables	53.215.948
I411010402	Intereses Punitivos s/Plazo Único	4.393.682
I411010403	Intereses Punitivos p/Descuento de Documentos	0
I411010404	Intereses Punitivos s/Présta Cooperativas y Entidades sin Fines de Lucro	0
I411010405	Intereses Punitivos s/ Créditos Vinculados	4.906.496
I411010406	Intereses Punitivos s/ Préstamos a Ex Socios	0
I411010407	Intereses Punitivos s/ Créditos Judicializados	14.400.323
I411010408	Intereses Punitivos s/ Créditos Refinanciados	32.152.690
I411010409	Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito	781.093
I411010410	Intereses Punitivos s/ Créditos para Compra de Vivienda	0
I411010411	Intereses Punitivos s/ Créditos para remodelación de Vivienda	1.496.930
I411010412	Intereses Punitivos s/ Créditos Otorgados por las EIC	0
<b>I4110105</b>	<b>Intereses y Accesorios s/Refinanciación</b>	<b>743.375.411</b>
I411010501	Intereses y Accesorios s/Refinanciación	743.375.411
<b>I41102</b>	<b>Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros</b>	<b>31.450.812</b>
I4110201	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	31.450.812
I411020101	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	31.450.812
<b>I41103</b>	<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros</b>	<b>98.013.224</b>
<b>I4110301</b>	<b>Depósitos a la Vista</b>	<b>94.337.005</b>
I411030101	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo	183.714
I411030102	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	34.153.291
I411030103	Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituciones Financieras	60.000.000
<b>I4110302</b>	<b>Depósitos a Plazo</b>	<b>3.676.219</b>
I411030201	Intereses s/ CDA Bancos del País	3.676.219
<b>I41104</b>	<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>1.582.551.792</b>
I4110401	Desafectación de Provisiones	538.568.393
I411040101	Provisiones p/ Créditos y otros activos	467.503.501
I411040102	Provisiones Adicionales	71.064.892
I411040103	Provisiones Opcionales para Coops Tipo C	0
<b>I4110402</b>	<b>Otros Ingresos Operativos Varios</b>	<b>1.043.983.399</b>
I411040201	Dividendos en Acciones y Participaciones	0
I411040202	Participación en excedentes de Cooperativas	0
I411040203	Cuotas de Ingreso no retornables	3.680.000
I411040204	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	719.000.000
I411040211	Otros Ingresos y Servicios	321.303.399
<b>I41105</b>	<b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>	<b>10.525.620.020</b>
<b>I4110501</b>	<b>Ventas y Servicios a Socios</b>	<b>10.525.620.020</b>
I411050101	Ventas de bienes	10.525.620.020
<b>I42</b>	<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>722.575.442</b>
<b>I421</b>	<b>Ingresos Eventuales</b>	<b>722.575.442</b>
<b>I42101</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>722.575.442</b>



## Reprogramación del presupuesto Año 2025

<b>I4210101</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>722.575.442</b>
I421010101	Excedente por Diferencia de Cambio	15.000
I421010102	Utilidad en Venta de Activos Fijos	0
I421010103	Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados	46.985.000
I421010104	Comisiones por Servicios de Cobranzas	27.845.838
I421010108	Otros Ingresos no Operativos	647.729.604
<b>G5</b>	<b>EGRESOS</b>	<b>25.023.984.067</b>
<b>G51</b>	<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>24.942.152.021</b>
<b>G511</b>	<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>	<b>16.390.777.126</b>
<b>G51101</b>	<b>Intereses y Comisiones Pagados</b>	<b>7.122.579.001</b>
<b>G5110101</b>	<b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>	<b>6.115.564.822</b>
G511010101	Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	111.993.536
G511010102	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas jurídicas	2.000.000
G511010103	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	5.916.221.434
G511010104	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas jurídicas	0
G511010105	Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados	25.349.852
G511010106	Intereses Pagados p/ Otras Captaciones de Ahorros	60.000.000
<b>G5110103</b>	<b>Intereses Pagados por Créditos Externos</b>	<b>1.007.014.179</b>
G511010301	Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro	337.835.281
G511010302	Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	669.178.898
G511010303	Intereses Pagados por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios	0
<b>G51102</b>	<b>Previsiones</b>	<b>2.883.559.818</b>
<b>G5110201</b>	<b>Previsiones para Créditos en Mora</b>	<b>2.883.559.818</b>
G511020101	Previsiones p/ Créditos	2.660.096.051
G511020102	Previsiones Adicionales	76.064.892
<b>G5110202</b>	<b>Previsiones para Otros Activos de Riesgo</b>	<b>147.398.875</b>
G511020207	Previsiones sobre Bienes Adjudicados a Realizar o Recibidos en Dación de Pago	147.398.875
<b>G51103</b>	<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>952.385.637</b>
<b>G5110301</b>	<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>952.385.637</b>
G511030101	Sobrecosto en compra de Inversiones	0
G511030102	Costo Procesamiento Tarjetas Débito	160.652.495
G511030103	Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	791.733.142
<b>G51104</b>	<b>Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred</b>	<b>5.405.886.353</b>
<b>G5110401</b>	<b>Gastos de Personal</b>	<b>2.732.679.549</b>
G511040101	Sueldos Personal Administrativo y Otros	2.084.805.327
G511040102	Beneficios sociales	637.869.221
G511040103	Horas Extras	0
G511040104	Vacaciones	10.005.001
<b>G5110402</b>	<b>Honorarios</b>	<b>545.500.000</b>
G511040201	Honorarios Profesionales	396.700.000
G511040202	Servicios de Terceros	148.800.000
<b>G5110403</b>	<b>Servicios y Gastos de Oficina</b>	<b>550.714.483</b>
G511040301	Servicios Públicos	140.837.527
G511040302	Materiales, Útiles y Papelería	44.912.400
G511040303	Reparación y Mantenimiento	62.934.214
G511040304	Procesamiento de Datos	0
G511040306	Alquileres Pagados	81.180.000
G511040307	Combustibles y Lubricantes	26.875.951
G511040309	Gastos de Movilidad y Transporte	6.068.875
G511040313	Gastos Legales	29.794.704
G511040316	Patentes y Software Informáticos	84.891.970
<b>G5110404</b>	<b>Mercadeo</b>	<b>244.011.656</b>
G511040406	Artículos promocionales	242.122.573
G511040407	Promociones y Sorteos	1.889.083
<b>G5110405</b>	<b>Impuestos y Tasas</b>	<b>731.600.000</b>
G511040501	Impuestos	702.000.000
G511040502	Tasas	26.000.000



Reprogramación del presupuesto Año 2025		
G511040503	Cuota de Sostenimiento	3.600.000
<b>G5110406</b>	<b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>	<b>601.380.664</b>
G511040601	Depreciación Permanente	165.943.092
G511040602	Amortización Cargos Diferidos	433.000.000
G511040603	Amortización para Intangibles	2.437.572
<b>G51105</b>	<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>26.366.317</b>
<b>G5110505</b>	<b>Gastos de Asamblea</b>	<b>26.366.317</b>
G511050501	Organización de Asambleas	17.508.000
G511050502	Publicaciones y convocatorias	5.008.472
G511050503	Otros gastos de Asambleas	3.849.845
<b>G512</b>	<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>8.436.874.895</b>
<b>G51201</b>	<b>Costo de Ventas</b>	<b>7.810.569.167</b>
<b>G5120101</b>	<b>Costo de Ventas</b>	<b>7.810.569.167</b>
G512010101	Costo de Venta de bienes y servicios	7.810.569.167
<b>G51202</b>	<b>Gastos administrativos y Operativos</b>	<b>626.305.727</b>
<b>G5120201</b>	<b>Gastos administrativos y Operativos</b>	<b>626.305.727</b>
G512020101	Gastos administrativos	20.455.219
G512020102	Gastos Operativos	0
G512020103	Previsiones por Mermas, Deterioro	0
G512020104	Otros gastos	605.850.508
<b>G52</b>	<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>191.832.046</b>
<b>G521</b>	<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>191.832.046</b>
<b>G52101</b>	<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>191.832.046</b>
<b>G5210101</b>	<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>161.000.000</b>
G521010101	Pérdida en venta de activos fijos	158.000.000
G521010102	Pérdida por Sinistros	0
G521010103	Pérdida por robos	0
G521010104	Gastos Extraordinarios	3.000.000
G521010105	Pérdida por Diferencia de Cambio	0
<b>G5210102</b>	<b>Egresos por Actividades Especiales</b>	<b>30.832.046</b>
G521010201	Egresos por Actividades Especiales	30.832.046

### 3.20. Ampliación Presupuestaria

La Cooperativa al 31 de diciembre del 2025 no posee con ampliación a las partidas presupuestarias

### 3.21. Provisiones

TOTAL PROVISIONES AL CIERRE:		31/12/2025
<b>Aportaciones a devolver</b>		<b>102.585.542</b>
Provisiones Varias		17.767.314
Obligaciones Sociales		43.617.778
Obligaciones Fiscales		58.415.121
Aporte Ley 2157 INCOOP		52.037.957
<b>Total</b>		<b>274.423.712</b>

### 3.22. Ingresos Diferidos

Otros Ingresos Diferidos	0
--------------------------	---

### 3.23. Fondos

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio:	Aumento	Disminución	Saldos al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	6.994.008	0	4.760.665	2.233.343
Fondo de Solidaridad	140.698.366	340.734.637	317.926.165	163.506.838
Otros Fondos p/ Contingencia	0	0	0	0
Fondo p/ Protección Préstamos	39.386.889	751.410.683	771.200.915	19.596.657

3.24. Cualquier otro hecho que por su importancia justifique su exposición. No aplica

#### 4. PATRIMONIO.

##### 4.1. Evolución del Patrimonio.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldos al cierre del ejercicio
		Aumento	Disminución	
Capital Integrado	12.985.988.675	1.630.552.656	624.097.152	13.992.444.179
Reservas	2.785.773.286	0	2.502.945.952	282.827.334
Resultado Acumulado	-2.502.945.952	2.502.945.952	0	0
Resultado del ejercicio	0	25.447.157	0	25.447.157
<b>TOTAL</b>	<b>13.268.816.009</b>	<b>4.158.945.765</b>	<b>3.127.043.104</b>	<b>14.300.718.670</b>

#### 5. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS RESULTADOS.

##### 5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas.

Para el reconocimiento de los excedentes, se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere al reconocimiento como ingreso en cuentas de resultado en el momento de la percepción de los productos financieros que hubieran sido suspendidos y no devengados, correspondiente a lo contemplado en el numeral 5.7 inciso k) del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

##### 5.2. Excedentes Especiales

La Cooperativa al 31 de diciembre del 2025 no posee los rubros de los rubros de ingresos y egresos provenientes de las operaciones con terceros realizados conforme con la Ley 438/94 y el Decreto 14052/96.

##### 5.3. Diferencia de cambio en moneda extranjera

Concepto	Importe en Gs.
Excedente por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera	9.074
Perdida por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera	-2.341.598
Diferencia de cambio neto sobre activos y pasivos financieros en moneda extranjera	-2.332.524

#### 6. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO.

La Cooperativa al 31 de diciembre del 2025 no posee hechos ocurridos entre la fecha de los estados contables y la de su publicación cuyo efecto no se compute en el ejercicio cerrado, proporcione información al socio sobre alteraciones significativas a la estructura patrimonial y los resultados del nuevo periodo.



Lic. María Aurora Morel  
Gerente Administrativo Financiero  
Contadora General



Sra. Liz Rossana Torres Benítez  
Gerente General Interino



Mg. Jorge Alejandro Planás Lampert  
Tesorero CONAD



Lic. Rodrigo Billordo Ayala  
Secretario CONAD



Abg. Marcelo Campos Urbieta  
Presidente CONAD



## DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Asunción, 30 de marzo de 2.026

### SEÑORES SOCIOS:

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo y Servicios “EXA SAN JOSÉ” LTDA., se dirige a la Honorable Asamblea General para informar que, en uso de las atribuciones que le confieren la Ley y los Estatutos Sociales, ha procedido a la revisión de la Memoria, inventario, Balance General y Cuadro de Resultados, correspondientes al Ejercicio 2.025.

Al respecto, verificamos que los registros contables han sido practicados conforme a las normativas vigentes en la materia.

En atención a lo dispuesto por el inciso “d” del Art. 76 de la Ley 438/94 con su modificación en la Ley 5501/15 , y el inciso “f” del Art. 88 de los Estatutos Sociales, y en base al Dictamen de los Auditores Externos este organismo fiscalizador se permite recomendar a esta Magna Asamblea la aprobación de la Memoria, Inventario, Balance General y Cuadro de Resultados del Ejercicio 2.025, presentados por el Consejo de Administración.

Esperando haber cumplido con el mandato que se nos ha encomendado, aprovechamos esta oportunidad para saludarles con nuestra más alta estima.

  
Lic. Juana Ramírez  
Secretaria

  
Lic. Luis Castellano  
Presidente

  
Abg. Ivan Lobos  
Vocal Suplente

  
Lic. Carlos Pasquarelli  
Vocal Titular

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### A los señores

**Presidentes y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Consumo y Servicios "Exa San José" Limitada "COOPEXSANJO Ltda."**  
Asunción, Paraguay

1. Hemos auditado los estados financieros de **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Consumo y Servicios "Exa San José" Limitada "COOPEXSANJO Ltda."** que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2025, y los Estados de Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio finalizado en dicha fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

2. La Administración de **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Consumo y Servicios "Exa San José" Limitada "COOPEXSANJO Ltda."** es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con las normas de auditoría vigentes en la República del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que éstos estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debido a fraude o error, seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.


### Responsabilidad del auditor

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros con base en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo a las normas de auditoría vigentes en la República del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y ejecutemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representaciones erróneas de importancia relativa.
4. Una auditoría implica ejecutar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante en la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la Entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye evaluar lo adecuado de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Creemos que las evidencias que hemos obtenido son suficientes y apropiadas para proporcionar una base razonable para la emisión de nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

5. En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el párrafo 1 presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la situación patrimonial y financiera de **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Consumo y Servicios "Exa San José" Limitada "COOPEXSANJO Ltda."** al 31 de diciembre de 2025, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas, de acuerdo con normas contables vigentes en la República del Paraguay.

Asunción, Paraguay  
13 de marzo de 2026

  
**Lic. Francisco Constantini**  
Auditor  
Registro de Auditores Externos  
DNIT N° 251/20

## PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2025

DESTINO		%	DISTRIBUCIÓN	SALDO
EXCEDENTE EJERCICIO 2025		100%	25.447.157	25.447.157
RESERVA LEGAL	OBLIG.	10%	2.544.716	22.902.441
FONDO P/FOMENTO EDUCACIÓN COOPERATIVA	OBLIG.	10%	2.544.716	20.357.726
APORTE DE SOSTENIMIENTO A FEDERACIONES	OBLIG.	3%	763.415	19.594.311
PREVISIONES DIFERIDAS		77%	19.594.311	0

## UTILIZACIÓN DE FONDO DE EDUCACIÓN

FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN 70%			
<b>Saldo apertura</b>			<b>5.286.764</b>
Capacitaciones		3.526.364	
<b>SALDO AL 31/12/2025</b>			<b>1.760.400</b>
FOMENTO EDUCACIÓN COOPERATIVA (30%)			
<b>Saldo apertura</b>			<b>1.707.244</b>
Día de la Madre		206.637	
Día del Padre		227.273	
Gastos aniversario Coopex		800.391	
<b>SALDO AL 31/12/2025</b>			<b>472.943</b>

  
**Lic. Rodrigo Billordo**  
 Secretario

  
**Abg. Marcelo Campos**  
 Presidente

## PLAN DE INVERSIONES 2026

	Guaraníes	Dólares
<b>Proyectos Inmobiliarios</b>		
- Edificio Garicoits I y otros	13.144.920.000	2.000.000,00
<b>Inmuebles / Mejoras Edilicias</b>		
- Casa Matriz	3.286.230.000	500.000,00
- Mejoras en Inmuebles de Terceros	328.623.000	50.000,00
- Imprevistos	131.449.200	20.000,00
<b>Máquinas / Equipos/ Muebles</b>		
- Casa Matriz	164.311.500	25.000,00
- Sucursal San José	32.862.300	5.000,00
<b>Innovaciones Tecnológicas / Seguridad</b>		
- Innovaciones Tecnológicas / Seguridad	985.869.000	150.000,00
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>18.074.265.000</b>	<b>2.750.000,00</b>

## LÍMITE DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO

Solicitamos se conceda al Consejo de Administración la autorización para contraer obligaciones externas hasta un límite máximo del 80% sobre el activo, considerando que dicho nivel se ajusta a lo establecido en el capítulo 13, apartado "Ratios de Estructura Financiera-R5 Financiamiento de Activos - Endeudamiento" del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.



**Lic. Rodrigo Billordo**  
Secretario



**Abg. Marcelo Campos**  
Presidente

# PRESUPUESTO GENERAL DE INGRESOS Y GASTOS 2026

CUENTA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2026
<b>I4</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>18.197.021.276</b>
<b>I41</b>	<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>17.399.517.410</b>
I411	Ingresos Operativos por Serv Financieros	17.399.517.410
I41101	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	13.684.099.338
I4110101	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	11.292.291.137
I4110102	Comisiones Cobradas	1.005.084.040
I4110103	Intereses Moratorios Cobrados	425.874.385
I4110104	Intereses Punitivos Cobrados	125.122.116
I4110105	Intereses y Accesorios s/Refinanciación	835.727.661
I41102	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	26.784.079
I4110201	Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	26.784.079
I41103	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	65.435.259
I4110301	Depósitos a la Vista	62.835.566
I4110302	Depósitos a Plazo	2.599.693
I41104	Ingresos Operativos Varios	3.623.198.734
I4110401	Desafectación de Previsiones	2.579.312.891
I4110402	Otros Ingresos Operativos Varios	1.043.885.843
I41105	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	0
I4110501	Ventas y Servicios a Socios	0
I4110502	Ventas y Servicios a No Socios	0
I4110503	Educación Cooperativa	0
<b>I42</b>	<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>797.503.865</b>
I421	Ingresos Eventuales	797.503.865
I42101	Ingresos Varios	797.503.865
I4210101	Ingresos Varios	797.503.865
I42102	Ingresos por Actividades Especiales	0
I4210201	Ingresos por Actividades Especiales	0
<b>G5</b>	<b>EGRESOS</b>	<b>18.062.030.446</b>
<b>G51</b>	<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>17.581.329.372</b>
G511	Costos y Gastos Operativos Serv Financieros	16.895.715.247
G51101	Intereses y Comisiones Pagados	6.627.644.425
G5110101	Intereses Pagados por Captaciones Socios	5.620.841.553
G5110102	Intereses Pagados por Captaciones No Socios	0
G5110103	Intereses Pagados por Créditos Externos	1.006.802.872
G5110104	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	0
G5110105	Intereses Moratorios Pagados por Créditos Externos	0
G5110106	Intereses Punitivos Pagados por Créditos Externos	0
G51102	Previsiones	2.883.894.827
G5110201	Previsiones para Créditos en Mora	2.883.894.827
G5110202	Previsiones para Otros Activos de Riesgo	0
G51103	Otros Costos por Servicios Financieros	1.113.745.428
G5110301	Otros Costos por Servicios Financieros	1.113.745.428
G51104	Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred	6.200.030.567
G5110401	Gastos de Personal	2.903.559.203
G5110402	Honorarios	630.000.000
G5110403	Servicios y Gastos de Oficina	486.249.086
G5110404	Mercadeo	337.586.589
G5110405	Impuestos y Tasas	423.600.000
G5110406	Depreciaciones y Amortizaciones	1.419.035.688
G51105	Gastos de Gobernabilidad	70.400.000
G5110501	Gastos del Consejo de Administración	13.200.000
G5110502	Gastos de la Junta de Vigilancia	1.200.000
G5110503	Gastos del Órgano Electoral	1.200.000
G5110504	Gastos de Comités	4.800.000
G5110505	Gastos de Asamblea	50.000.000
G5110506	Otros Gastos de Gobernabilidad	0
G512	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	685.614.125
G51201	Costo de Ventas	0
G5120101	Costo de Ventas	0
G51202	Gastos administrativos y operativos	685.614.125
G5120201	Gastos administrativos y operativos	685.614.125
G51203	Educación Cooperativa	0
G5120301	Educación Cooperativa	0
G513	Otros Gastos y Pérdidas	0
G51301	Pérdida en Operaciones Financieras	0
G5130101	Pérdida en Operaciones Financieras	0
G51302	Pérdida en venta de bienes	0
G5130201	Pérdida en venta de bienes	0
G51303	Gastos y Pérdidas eventuales	0
G5130301	Gastos y Pérdidas eventuales	0
G52	Costos y Gastos no Operativos	480.701.074
G521	Costos y Gastos no Operativos	480.701.074
G52101	Costos y Gastos no Operativos	480.701.074
G5210101	Costos y Gastos no Operativos	450.000.000
G5210102	Egresos por Actividades Especiales	30.701.074
	<b>EXCEDENTES Y PÉRDIDAS DEL EJERCICIO</b>	<b>134.990.830</b>

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2025

Cuenta Contable	Presupuesto 2025	Saldos al cierre 2025	% EJEC
<b>INGRESOS</b>	<b>25.211.733.600</b>	<b>23.184.680.474</b>	<b>91,96%</b>
INGRESOS Operativos	24.489.158.158	22.467.482.036	91,74%
Ingresos Operativos por Serv Financieros	24.489.158.158	22.467.482.036	91,74%
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	12.251.522.310	10.329.570.477	84,31%
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	10.058.641.807	8.964.953.894	89,13%
Comisiones Cobradas	957.587.618	944.406.211	0,00%
Intereses Moratorios Cobrados	380.570.311	224.318.565	0,00%
Intereses Punitivos Cobrados	111.347.163	64.306.211	0,00%
Intereses y Accesorios s/Refinanciación	743.375.411	131.585.596	0,00%
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	31.450.812	26.003.960	82,68%
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	31.450.812	26.003.960	82,68%
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	98.013.224	44.974.657	45,89%
Depósitos a la Vista	94.337.005	42.450.683	45,00%
Depósitos a Plazo	3.676.219	2.523.974	68,66%
Ingresos Operativos Varios	1.582.551.792	1.541.880.794	97,43%
Desafectación de Previsiones	538.568.393	510.959.815	94,87%
Otros Ingresos Operativos Varios	1.043.983.399	1.030.920.979	98,75%
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	10.525.620.020	10.525.052.148	99,99%
Ventas y Servicios a Socios	10.525.620.020	10.525.052.148	99,99%
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>722.575.442</b>	<b>717.198.438</b>	<b>99,26%</b>
Ingresos Eventuales	722.575.442	717.198.438	99,26%
Ingresos Varios	722.575.442	717.198.438	99,26%
Ingresos Varios	722.575.442	717.198.438	99,26%
<b>EGRESOS</b>	<b>25.023.984.067</b>	<b>23.159.233.317</b>	<b>92,55%</b>
<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>24.942.152.021</b>	<b>22.969.686.551</b>	<b>92,09%</b>
Costos y Gastos Operativos Serv Financieros	16.390.777.126	14.650.562.069	89,38%
Intereses y Comisiones Pagados	7.122.579.001	6.163.618.245	86,54%
Intereses Pagados por Captaciones Socios	6.115.564.822	5.156.815.373	84,32%
Intereses Pagados por Créditos Externos	1.007.014.179	1.006.802.872	99,98%
Previsiones	2.883.559.818	2.206.929.997	76,53%
Previsiones para Créditos en Mora	2.883.559.818	2.063.744.724	71,57%
Previsiones para Otros Activos de Riesgo	147.398.875	143.185.273	0,00%
Otros Costos por Servicios Financieros	952.385.637	941.390.378	98,85%
Otros Costos por Servicios Financieros	952.385.637	941.390.378	98,85%
Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred	5.405.886.353	5.314.134.805	98,30%
Gastos de Personal	2.732.679.549	2.713.606.732	99,30%
Honorarios	545.500.000	545.425.555	99,99%
Servicios y Gastos de Oficina	550.714.483	523.438.195	95,05%
Mercadeo	244.011.656	241.133.278	98,82%
Impuestos y Tasas	731.600.000	730.722.137	99,88%
Depreciaciones y Amortizaciones	601.380.664	559.808.908	93,09%
Gastos de Gobernabilidad	26.366.317	24.488.644	92,88%
Gastos de Asamblea	26.366.317	24.488.644	92,88%
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	8.436.874.895	8.319.124.482	98,60%
Costo de Ventas	7.810.569.167	7.695.838.914	98,53%
Costo de Ventas	7.810.569.167	7.695.838.914	98,53%
Gastos administrativos y Operativos	626.305.727	623.285.568	99,52%
Gastos administrativos y Operativos	626.305.727	623.285.568	99,52%
Costos y Gastos no Operativos	191.832.046	189.546.766	98,81%
Costos y Gastos no Operativos	191.832.046	189.546.766	98,81%
Costos y Gastos no Operativos	191.832.046	189.546.766	98,81%
Costos y Gastos no Operativos	161.000.000	160.307.648	99,57%
Egresos por Actividades Especiales	30.832.046	29.239.118	94,83%
<b>EXCEDENTES DE EJERCICIO</b>	<b>187.749.533</b>	<b>25.447.157</b>	



## PLAN GENERAL DE TRABAJO 2026



### RENTABILIDAD

- Lograr un equilibrio en la gestión operativa, con una rentabilidad recurrente y sostenible en los siguientes años.
- Mantener dentro de los límites establecidos por el ente contralor el indicador de calidad de cartera.
- Lograr el retorno de las inversiones mediante el logro de los objetivos financieros.
- Dar cumplimiento al plan de amortización de Cargos Diferidos, y evitar incrementar nuevos cargos.
- Fortalecer el Patrimonio institucional.
- Mantener los indicadores financieros a los límites permitidos.
- Obtener la financiación de recursos blandos a largo plazo.



### CRECIMIENTO

- Lograr una mejor distribución de la cartera de Ahorros.
- Fortalecer el nivel de competitividad para el otorgamiento de créditos de mediano y largo plazo.
- Mayor diversificación de la cartera activa productiva.
- Actualización y depuración de la nómina de socios.
- Sostener las iniciativas y procesos estratégicos iniciados en ejercicios anteriores que generan buenos resultados.



### INNOVACIONES TECNOLÓGICAS

- Alta disponibilidad y continuidad del negocio.
- Innovación en Servicios Financieros Digitales.
- Implementar créditos digitales y activación de tarjeta digital.
- Implementación/puesta en marcha de un centro de recuperación tecnológica alternativo.
- Refuerzo de infraestructura física y seguridad.



## PERFIL INSTITUCIONAL



### MISIÓN

“Brindar Servicios personalizados y adecuados a la expectativa de nuestros socios, en materia económica, social, y cultural; amparados en los principios cooperativos, y los valores de Amistad, Tolerancia y Ayuda Mutua.”



### VISIÓN

“Ser una empresa cooperativa sólida en lo económico y social, con mejora continua en calidad, excelencia en la atención, serio compromiso en el manejo institucional, como retorno de confianza hacia los socios”.



### VALORES

Amistad, democracia, coherencia, equidad, solidaridad, honestidad, transparencia, responsabilidad, tolerancia, respeto y ayuda mutua, con enfoque al socio.



### IDENTIDAD

**Las raíces comunes:** Colegio y Familia, valores, principios y sobre todo una historia que nos distingue y una vivencia compartida posterior al colegio profundamente enriquecedora; sobre todo en cuanto al trato de amistad y solidaridad que un exalumno brinda a otro independientemente de los años que los separen.



### POLÍTICA DE CALIDAD

Excelencia en la atención, adecuación al marco legal y el serio compromiso de una manejo institucional con permanentes mejoras, como retorno de confianza.

# NÓMINA DE COLABORADORES



## ÁREA GENERAL

**Gerente General Interino**

**Sra. Liz Rossana Elizabeth Torres Benítez**



## ÁREA COMERCIAL

**Gerente Comercial**

Encargada de Marketing  
Jefe Dpto. Tarjetas y Ahorros  
Auxiliar de Ahorros  
Auxiliar de Tarjetas  
Oficial de Créditos Senior  
Oficial de Créditos Senior  
Oficial de Créditos Senior  
Oficial de Créditos Junior

**Lic. Gilberto Iván López Imas**

C.P. Andrea Suely Lovera Melgarejo  
Christian Guzmán Arce Ozorio  
Deisy Carolina Romero Díaz  
Fiorella María Ibarrola Fabio  
Ing. Carmen Carolina Mendoza Dosantos  
Fernando Agustín Mendoza Duarte  
Oswaldo Miguel Matiauda Galarza  
José Ignacio Espínola Benítez



## ÁREA ADMINISTRATIVA

**Gerente Administrativo y Financiero**

Contadora  
Jefe de Recuperación  
Jefa de TTHH  
Asistente de Contabilidad  
Auxiliar de Contabilidad  
Asistente de Tesorería  
Auxiliar Administrativo  
Cajero  
Cajero  
Oficial de Recuperación  
Oficial de Recuperación  
Encargada de Archivo  
Centro de Atención al Socio  
Servicios Generales  
Servicios Generales

**Lic. María Aurora Morel**

Lic. María Aurora Morel  
Ing. Alexis Gabriel Barrios Meaurio  
Laura María Florentín Villasanti  
C.P. Analía María Raquel López Torres  
Brenda Elizabeth Insrán de Ayala  
José Heriberto Salinas Sánchez  
Luca Berni Risso  
Oscar Manuel Lozano Valdez  
Gilberth Alejandro Reyes Rojas  
Mariano Mendieta Miranda  
Lic. Víctor Daniel González Ferreira  
Adelaida Cano Alonso  
Valeria Bertoli Arroyave  
Amaya Fernanda Almeida Fernández  
Ronmy Doelly Báez



## ÁREA DE TIC

**Gerente T.I.**

Help Desk

**Lic. Luis Baudelio Fisher Prieto**

Lic. Diego Ramón Quiñónez Maidana



## ÁREA CONTROL INTERNO

**Sub Gte. de Operación y Control Interno**

Analista de Riesgos  
Referencista  
Encargada de Calidad

**Sra. Laura Andrea Velázquez González**

Jenny Lila Rolón Riveros  
Nicolás Manuel Vera Gaona  
Laura María Florentín Villasanti



## ÁREA DE PREVENCIÓN

**Oficial de Cumplimiento**

**Abg. Patricia Martí Romero**

# BSC'25

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO



## DATOS IDENTIFICATORIOS



<b>Razón social:</b>	Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Vivienda y Servicios "EXA SAN JOSÉ LTDA."
<b>Denominación:</b>	COOPEXSANJO Ltda.
<b>Fundación:</b>	05 de agosto de 2000.
<b>Inscripción:</b>	Personería Jurídica Reconocida por Resolución N° 140 del 09 de octubre de 2000. Certificado de Inscripción N° 590.
<b>Clase de Cooperativa:</b>	Tipo "A"
<b>Actividades:</b>	Ahorro y Crédito, Consumo, Vivienda y Servicios.
<b>Domicilio Legal:</b>	Tte. Capitán Ayala Velázquez 407 esq. Capitán Brizuela.
<b>Teléfonos:</b>	(021)213522 / (021) 202499 RA.
<b>Página web:</b>	<a href="http://www.coopexsanjo.org.py">www.coopexsanjo.org.py</a>
<b>Email:</b>	<a href="mailto:info@coopexsanjo.org.py">info@coopexsanjo.org.py</a>

# BALANCE SOCIAL COOPERATIVO



“EL BALANCE SOCIAL CONSISTE BÁSICAMENTE EN REUNIR Y SISTEMATIZAR LA INFORMACIÓN DEL ÁREA SOCIAL EN UN DOCUMENTO PÚBLICO, DONDE SE PUEDAN CUANTIFICAR LOS DATOS MEDIANTE EL ELEMENTO BÁSICO DE LOS INDICADORES SOCIALES. UN CONTROL PERIÓDICO DE ESTA INFORMACIÓN, LO MÁS AMPLIO, PRECISO Y OBJETIVO POSIBLE, CONSTITUYE LO QUE SE DENOMINA ACTUALMENTE BALANCE SOCIAL”.



“El Balance Social Cooperativo consiste básicamente en reunir, sistematizar y evaluar la información que corresponde a las dimensiones sociales que hacen a la naturaleza y a los fines de la actividad cooperativa, volcada en un documento de alcance público, donde se pueden cuantificar los datos mediante el elemento operativo del Balance Social, que son los indicadores sociales”.

El Balance Social como documento público cumple, asimismo, un rol difusor de la imagen social de la cooperativa en su respectiva comunidad. La influencia social de la entidad solidaria debe medirse en sentido bidireccional, a fin de permitir abrir juicio sobre su desempeño.

**Una interesante definición sobre el tema, es la siguiente:** “El balance económico-financiero tradicional es al acto de comercio como el Balance Social en las cooperativas es al acto cooperativo”. Este instrumento debe reflejar con absoluta objetividad y seriedad la situación social real, determinando tanto los impactos negativos como positivos de la gestión.

PRINCIPIO

# 1

## MEMBRESIA ABIERTA Y VOLUNTARIA

LAS COOPERATIVAS SON ORGANIZACIONES VOLUNTARIAS, ABIERTAS PARA TODAS AQUELLAS PERSONAS DISPUESTAS A UTILIZAR SUS SERVICIOS Y ACEPTAR LAS RESPONSABILIDADES QUE CONLLEVA LA MEMBRESÍA SIN DISTINCIÓN DE GÉNERO, RAZA, CLASE SOCIAL, POSICIÓN POLÍTICA Y RELIGIOSA.



### CANTIDAD DE SOCIOS



Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D1</b>	<b>D.1 APERTURA COOPERATIVA</b>			
<b>D1</b>	<b>A- INGRESO ASOCIADOS/AS</b>			
<b>D1</b>	Meta fijada para el año	5.079	5.111	-1%
<b>D1</b>	<b>Cantidad de ingreso de socios/as en el año</b>	<b>335</b>	<b>173</b>	<b>94%</b>
D1	Hombres	188	99	90%
D1	Mujeres	146	70	109%
D1	18-25 años	88	33	167%
D1	26-35 años	78	35	123%
D1	36-45 años	89	42	112%
D1	46-55 años	49	32	53%
D1	56-60 años	15	9	67%
D1	61 y más años	17	22	-23%
D1	Personas Jurídicas (Finalidad)	0	0	0%
D1	Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
D1	% del total de asociados en el año	7%	5%	32%
<b>D1</b>	Promedio de ingreso mensual	28	14	94%
<b>D1</b>	<b>Requisito Económico exigido (Montos)</b>			
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	100.000	100.000	0%
D1	- Cuota de ingreso no retornable	10.000	30.000	-67%
D1	- Aporte mínimo	80.000	60.000	33%
D1	- Cuota de solidaridad	10.000	10.000	0%
D1	- Total	100.000	100.000	0%
<b>D1</b>	<b>Relación con el Salario mínimo legal - %</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>	<b>8%</b>

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D1</b>	<b>B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)</b>			<b>0%</b>
<b>D1</b>	<b>Total de salida</b>	<b>122</b>	<b>149</b>	<b>-18%</b>
D1	Renuncia voluntaria. Causas	80	81	-1%
D1	Exclusión por incumplimiento estatutario	32	53	-40%
D1	Exclusión por fallecimiento	10	14	-29%
<b>D2</b>	<b>COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA</b>			
<b>D2</b>	<b>Total de Asociados/as Existentes</b>	<b>4.973</b>	<b>4.638</b>	<b>7%</b>
D2	Hombres	3.013	2.825	7%
D2	Mujeres	1.954	1.808	8%
D2	Personas Jurídicas	5	5	0%
<b>D2</b>	<b>Mujeres asociadas</b>			<b>0%</b>
D2	18-25 años	210	181	16%
D2	26-35 años	338	308	10%
D2	36-45 años	463	434	7%
D2	46-55 años	385	377	2%
D2	56-60 años	120	115	4%
D2	61 y más años	393	393	0%
<b>D2</b>	<b>Hombres asociados</b>			<b>0%</b>
D2	18-25 años	320	261	23%
D2	26-35 años	476	428	11%
D2	36-45 años	788	728	8%
D2	46-55 años	661	621	6%
D2	56-60 años	207	197	5%
D2	61 y más años	607	590	3%
<b>D2</b>	<b>Antigüedad promedio de socios y socias</b>			
<b>D2</b>	<b>Rango de antigüedad</b>			
D2	Menos de 1 año	328	171	92%
D2	de 1 a 5 años	1.119	1.219	-8%
D2	de 6 a 10 años	770	689	12%
D2	de 11 a 15 años	1.082	1.185	-9%
D2	de 16 a 20 años	1067	972	10%
D2	de 21 a 25 años	485	402	21%
<b>D2</b>	<b>Grado de instrucción de la membresía</b>			
D2	Educación Básica Escolar	8	8	0%
D2	Educación Media	429	346	24%
D2	Superior	2.022	1.931	5%
D2	SD	2.397	2.357	2%
<b>D3</b>	<b>DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA- Ocupación</b>			
D3	Ama de casa	47	47	0%
D3	Docente	195	1	19400%
D3	Empleados/as	424	331	28%
D3	Funcionarios públicos	27	20	35%
D3	Estudiante	360	342	5%
D3	Comerciante	276	262	5%
D3	Profesionales	750	SD	
D3	Agronomo	SD	10	
D3	Ganadero	36	32	13%
D3	Artesano/a	1	1	0%
D3	Microempresarios/as.	SD	SD	
D3	Oficios ( Electricista - Plomero - Carpintero etc.)	111		0%
D3	Otros ( especificar)	2366	168	1308%

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D4</b>	<b>UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS</b>			
D4	Total de socios/as que utilizan los servicios			0%
<b>D4</b>	<b>SERVICIOS FINANCIEROS</b>			
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan			0%
D4	Destino de credits (cantidad)			
D4	Cash Collateral	9	21	-57%
D4	Crédito a la Excelencia	138	81	70%
D4	Crédito de Emergencia	2	2	0%
D4	Crédito Educación	25	15	67%
D4	Crédito Emprendedor	0	11	-100%
D4	Crédito Personal	55	24	129%
D4	Créditos Promocionales	586	454	29%
D4	Descuento de cheques	47	86	-45%
D4	Hipotecario Vivienda	6	11	-45%
D4	Reactivación de socios	62	44	41%
D4	Compra de Rodados	0	1	-100%
D4	Compra de deudas	0	0	0%
D4	Ampliación de Plazo	0	1	-100%
D4	Tarjeta Judicial	20	41	-51%
D4	Crédito Refinanciacion	26	84	-69%
D4	Préstamo inmueble	0	3	-100%
D4	Crédito Solidario	0	1	-100%
<b>D4</b>	<b>Clasificación por edad y género</b>			
<b>D4</b>	<b>Hombres</b>	<b>2.946</b>	<b>546</b>	<b>440%</b>
D4	18-25 años	265	33	703%
D4	26-35 años	422	102	314%
D4	36-45 años	762	157	385%
D4	46-55 años	660	150	340%
D4	56-60 años	215	27	696%
D4	61 y más años	622	77	708%
<b>D4</b>	<b>Mujeres</b>	<b>1.902</b>	<b>331</b>	<b>475%</b>
D4	18-25 años	204	23	787%
D4	26-35 años	297	60	395%
D4	36-45 años	456	96	375%
D4	46-55 años	400	82	388%
D4	56-60 años	129	19	579%
D4	61 y más años	416	51	716%
<b>D4</b>	<b>Ahorro</b>			
<b>D4</b>	<b>Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda</b>			
D4	A la Vista	3.129	2.910	8%
D4	Plazo Fijo	204	192	6%
D4	Programado	17	68	-75%
D4	Infantil	24	25	-4%
D4	Juvenil	0	0	0%
D4	Rueda	516	308	68%
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	3890	3503	11%
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera	0	0	0%
<b>D4</b>	<b>Clasificación por edad y género</b>			
<b>D4</b>	<b>Hombres</b>			

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
D4	18-25 años	118	127	-7%
D4	26-35 años	292	294	-1%
D4	36-45 años	443	413	7%
D4	46-55 años	387	352	10%
D4	56-60 años	138	115	20%
D4	61 y más años	304	273	11%
<b>D4</b>	<b>Mujeres</b>			
D4	18-25 años	96	84	14%
D4	26-35 años	194	196	-1%
D4	36-45 años	296	273	8%
D4	46-55 años	233	223	4%
D4	56-60 años	99	98	1%
D4	61 y más años	246	232	6%
<b>D4</b>	<b>Tarjetas de Créditos</b>			
D4	CABAL	351	374	-6%
D4	VISA	941	837	12%
<b>D4</b>	<b>Clasificación por género</b>	<b>1292</b>	<b>1211</b>	<b>7%</b>
D4	Hombres	775	682	14%
D4	Mujeres	517	529	-2%
<b>D4</b>	<b>Tarjeta de Débito</b>			
<b>D4</b>	<b>Clasificación por género</b>	<b>807</b>	<b>109</b>	<b>640%</b>
D4	Hombres	484	62	681%
D4	Mujeres	323	47	587%
<b>D5</b>	<b>SERVICIOS NO FINANCIEROS</b>			
<b>D5</b>	<b>Servicio de Solidaridad</b>			
D5	Tipos de servicios de solidaridad ( especificar)			
D5	Subsidios por maternidad	3	20	-85%
D5	Subsidios por fallecimiento	22	20	10%
D5	Subsidios educativos	0	0	0%
D5	Subsidios por matrimonio	11	6	83%
D5	Subsidios por enfermedad grave	18	8	125%
D5	Servicio de sepelio	6	6	0%
<b>D5</b>	<b>Clasificación por edad y género</b>			
D5	Hombres	SD	SD	
D5	Mujeres	SD	SD	
<b>D5</b>	<b>Servicio Educativos</b>			
<b>D5</b>	<b>Clasificación por edad y género</b>			
<b>D5</b>	<b>Hombres</b>			
D5	18-25 años			0%
D5	26-35 años			0%
D5	36-45 años			0%
D5	46-55 años			0%
D5	56-60 años			0%
D5	61 y más años			0%
<b>D5</b>	<b>Mujeres</b>			
D5	18-25 años			0%
D5	26-35 años			0%
D5	36-45 años			0%

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
D5	46-55 años			0%
D5	56-60 años			0%
D5	61 y más años			0%
D5	Otros servicios ( especificar)			
<b>D5</b>	<b>Clasificación por edad y género</b>			
<b>D5</b>	<b>Hombres</b>			
D5	18-25 años			0%
D5	26-35 años			0%
D5	36-45 años			0%
D5	46-55 años			0%
D5	56-60 años			0%
D5	61 y más años			0%
<b>D5</b>	<b>Mujeres</b>			
D5	18-25 años			0%
D5	26-35 años			0%
D5	36-45 años			0%
D5	46-55 años			0%
D5	56-60 años			0%
D5	61 y más años			0%

## CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

LAS COOPERATIVAS SON ORGANIZACIONES DEMOCRÁTICAS CONTROLADAS POR SUS MIEMBROS, QUIENES PARTICIPAN ACTIVAMENTE EN LA DEFINICIÓN DE POLÍTICAS Y EN LA TOMA DE DECISIONES. LOS HOMBRES Y MUJERES ELEGIDOS PARA REPRESENTAR SU COOPERATIVA, RESPONDEN ANTE LOS MIEMBROS. EN LAS COOPERATIVAS DE BASE LOS MIEMBROS TIENEN IGUAL DERECHO A VOTO (UN MIEMBRO, UN VOTO) MIENTRAS QUE EN LAS COOPERATIVAS DE OTROS NIVELES TAMBIÉN SE ORGANIZAN CON PROCEDIMIENTOS DEMOCRÁTICOS.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D1</b>	<b>PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS</b>			
<b>D1</b>	<b>ASAMBLEAS ORDINARIAS</b>			
<b>D1</b>	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	4.647	4.623	
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	731	1.130	
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	SD	SD	0%
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)	SD	SD	0%
D1	Personas Jurídicas (habilitados)	SD	SD	0%
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	50	57	-12%
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	50	57	-12%
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	50	57	-12%
D1	Total de asociados que han emitido su voto	SD	SD	0%
<b>D1</b>	<b>ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS</b>			
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	36	NA	
<b>D2</b>	<b>ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS</b>			
<b>D2</b>	<b>Cargos Electivos</b>	<b>19</b>		
<b>D2</b>	<b>Consejo de Administración</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0%</b>
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	1	-100%
D2	36-45 años	2	4	-50%
D2	46-55 años	5	2	150%
D2	56-60 años	1	1	0%
D2	61 y más años	3	3	0%
<b>D2</b>	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	6	6	0%
D2	Mujer	0	0	0%
<b>D2</b>	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	1	1	0%
<b>D2</b>	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	
D2	Mujer	0	0	

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D2</b>	<b>Junta de Vigilancia</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
D2	18-25 años	0	0	
D2	26-35 años	0	0	
D2	36-45 años	1	1	
D2	46-55 años	3	3	
D2	56-60 años	0	0	
D2	61 y más años	0	0	
<b>D2</b>	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
<b>D2</b>	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	0	0	0%
D2	Mujer	1	1	0%
<b>D2</b>	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
<b>D2</b>	<b>Tribunal Electoral Independiente</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>33%</b>
<b>D2</b>	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	1	2	-50%
D2	Mujer	1	0	0%
<b>D2</b>	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	1	0	0%
D2	Mujer	0	0	0%
<b>D2</b>	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
<b>D2</b>	<b>Clasificación de cargos electivos por edad</b>			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	1	0	0%
D2	46-55 años	3	0	0%
D2	56-60 años	0	1	-100%
D2	61 y más años	0	2	-100%
<b>D2</b>	<b>Organismos Auxiliares</b>			
D2	Comité de Educación	5	5	0%
D2	Comité de Crédito	5	4	25%
D2	Comité de Solidaridad	5	5	0%
D2	Otros organismos	21	19	11%
<b>D2</b>	<b>Total de Directivos</b>	<b>54</b>	<b>55</b>	<b>-2%</b>
D2	Hombre	38	31	23%
D2	Mujer	16	13	23%
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia	2 años	2 años	
<b>D3</b>	<b>DEMOCRACIA EN EL TRABAJO</b>			
D3	Mujeres trabajadoras en la cooperativa	16	18	-11%
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	15	15	0%
D3	Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa	4	3	33%
D3	% del total de mujeres trabajadoras	64,52%	64%	1%
D3	Hombres con mando(Jefatura) en la cooperativa	4	3	33%

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	61%	55%	12%
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	5.312.525	6.260.485	-15%
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	4.904.205	6.641.541	-26%
D3	Diferencia entre SPM y SPH	408.320	381.056	7%
	Mencionar cantidad de empleados/as con capacidades diferentes			
	Describir beneficios otorgados a los empleados tales como guardería, servicio medico, becas, otros			
	Cumplimiento del Código Laboral	SI	SI	
<b>D4.</b>	<b>ÓRGANOS ELECTORALES</b>			
	Dispone de reglamento electoral	SI	SI	
<b>D5.</b>	<b>MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS</b>			
	- Avisos publicitarios periódicos (veces)			
	- Avisos radiales (veces y frecuencia)			
	- Avisos publicitarios revista de la cooperativa			
	- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa			
	- Afiches (local cooperativa)			
	- Afiches (otros locales)			
	- Volantes (cuantos)			
	- Pasacalles (cuantos)			
	- Propaganda Callejera.			
	- E-mail.			
	- Chat Telefónicos.			
	Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. ( Cumple la disposición Estatutaria).			

## PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS

LOS MIEMBROS CONTRIBUYEN DE MANERA EQUITATIVA Y CONTROLAN DE MANERA DEMOCRÁTICA EL CAPITAL DE LA COOPERATIVA. POR LO MENOS UNA PARTE DE ESE CAPITAL ES PROPIEDAD COMÚN DE LA COOPERATIVA. USUALMENTE RECIBEN UNA COMPENSACIÓN LIMITADA SI ES QUE LA HAY, SOBRE EL CAPITAL SUSCRITO COMO CONDICIÓN DE MEMBRESÍA. LOS MIEMBROS ASIGNAN EXCEDENTES PARA CUALQUIERA DE LOS PROPÓSITOS: EL DESARROLLO DE LA COOPERATIVA MEDIANTE LA POSIBLE CREACIÓN DE RESERVAS DE LA CUAL AL MENOS UNA PARTE DEBE SER INDIVISIBLE; LOS BENEFICIOS PARA LOS MIEMBROS EN PROPORCIÓN CON SUS TRANSACCIONES CON LA COOPERATIVA; Y EL APOYO A OTRAS ACTIVIDADES SEGÚN LO APRUEBE LA MEMBRESÍA

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D1</b>	<b>CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN</b>			
D1	Capital común cooperativo irrepartible (reservas)	282.827.334	2.785.773.286	-90%
<b>D1</b>	<b>Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio</b>	1.006.455.504	599.447.454	68%
D1	% en relación al Activo total	0,81%	0,69%	
<b>D2</b>	<b>COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL</b>			
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	0	0	0%
D2	% en relación al total de aportaciones	0,00%	0,00%	0%
<b>D3</b>	<b>DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES en %</b>			
D3	Reserva Legal	0,00%	0,00%	0%
D3	Fondo Fomento a la Educación cooperativa	0,00%	0,00%	0%
D3	Otros fondos específicos	0,00%	0,00%	0%
D3	Pago de interés a las Aportaciones	0,00%	0,00%	0%
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	0,00%	0,00%	0%
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	0,00%	0,00%	0%
<b>D4</b>	<b>ESFUERZO ECONÓMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS</b>			
D4	Total Aportaciones extraordinarias	0	0	0%

## AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

LAS COOPERATIVAS SON ORGANIZACIONES AUTÓNOMAS DE AYUDA MUTUA, CONTROLADAS POR SUS MIEMBROS. SI ENTRAN EN ACUERDOS CON OTRAS ORGANIZACIONES (INCLUYENDO GOBIERNOS) O TIENE CAPITAL DE FUENTES EXTERNAS, LO REALICEN EN TÉRMINOS QUE ASEGUREN EL CONTROL DEMOCRÁTICO POR PARTE DE SUS MIEMBROS Y MANTENGAN LA AUTONOMÍA DE LA COOPERATIVA.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D1</b>	<b>D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA</b>			
<b>D1</b>	<b>a. Independencia financiera estrecha</b>			
<b>D1</b>	Aportaciones (integradas)	13.992.444.179	12.985.988.675	8%
D1	% del Activo total	13,84%	12,25%	13%
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	282.827.334	2.785.773.286	-90%
D1	% del Activo total	0,2%	2,5%	-91%
D1	% del Patrimonio Neto	2,0%	16,4%	-88%
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio			
<b>D1</b>	<b>b. Independencia financiera amplia</b>			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	14.275.271.513	15.771.761.961	-9%
D1	% del Activo total	11,48%	15,00%	-23%
D1	Promedio de Tasas Activas	17,78%	16,70%	6%
D1	Promedio de Tasas Pasivas.	9,76%	7,34%	33%
<b>D1</b>	<b>c. Otros depósitos</b>			
D1	Depósitos en Bancos	270.920.907	4.285.867.392	-94%
D1	Depósitos en Cooperativas	3.534.236.322	34.096.189	10265%

## EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN

LAS COOPERATIVAS BRINDAN EDUCACIÓN Y ENTRENAMIENTO A SUS MIEMBROS, A SUS DIRIGENTES ELECTOS, GERENTES Y EMPLEADOS; DE TAL FORMA QUE CONTRIBUYAN EFICAZMENTE AL DESARROLLO DE SUS COOPERATIVAS.

LAS COOPERATIVAS INFORMAN AL PÚBLICO EN GENERAL PARTICULARMENTE A LOS JÓVENES Y CREADORES DE OPINIÓN ACERCA DE LA NATURALEZA Y LOS BENEFICIOS DEL COOPERATIVISMO.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D1</b>	<b>Destino de los fondos de actividades educativas.</b>			
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	1.760.400	6.994.008	-75%
D1	Disponible otros Fondos y recursos:			
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46			
D1	Recursos propios del programa o eventos.			
D1	Destino:			
	. Área de Educación Cooperativa			
D1	. Área de Capacitación	472.943	5.286.764	-91%
D1	. Área de Comunicación		NA	0%
D1	. Área Social – Deportiva	-	1.707.244	0%
	. Área Cultural		NA	0%
D1	. Otros Gastos		NA	0%
<b>D2</b>	<b>Logro de Metas del Plan Operativo de educación.</b>			
D2	Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %	95%	95%	0%
<b>D3</b>	<b>Incidencia de acciones educativas directas</b>			
	Hombres	SD	SD	0%
	Mujeres	SD	SD	0%
<b>D3</b>	<b>Dirigentes capacitados</b>			
D3	Hombres	18	16	13%
D3	Mujeres	4	3	33%
<b>D3</b>	<b>Asociados capacitados en general</b>			
D3	Hombres	SD	SD	0%
D3	Mujeres	SD	SD	0%
<b>D3</b>	<b>Jóvenes socios capacitados ( hasta 30 )</b>	<b>SD</b>	<b>SD</b>	<b>0%</b>
D3	Hombres	SD	SD	0%
D3	Mujeres	SD	SD	0%
<b>D3</b>	<b>Capacitación a no socios.</b>			
D3	Hombres	23	20	15%
D3	Mujeres	14	10	40%
<b>D3</b>	<b>Funcionarios capacitados</b>			
D3	Hombres	15	18	-17%
D3	Mujeres	16	15	7%
<b>D4</b>	<b>Incidencia de acciones indirectas</b>			
<b>D5</b>	<b>Comunicación</b>			
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad			

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
D5	- Radios	1 semanales	2 semanales	
D5	- Diarios	2	3	
D5	-Televisión	0	0	
D5	- Altoparlante	0	0	
D5	- Pasacalles	0	0	
D5	Medios Directos o Personales			
D5	- Revistas – periodo de publicación	4 anual	4 anual	
D5	- Boletines	interno masivo	interno masivo	
D5	- Afiches	interno masivo	interno masivo	
D5	- Teleprinter	interno masivo	interno masivo	
D5	- Volantes	interno masivo	interno masivo	
D5	- Trípticos	interno masivo	interno masivo	
D5	- Rotafolio	interno masivo	interno masivo	
D5	- Correo electronico o mensajes de texto(celulares)	interno masivo	interno masivo	

#### DETALLE DE LA PARTE CUALITATIVA DISCRIMINADO EN GÉNERO Y EDAD

##### Otros

- Servicios Educativos
- Escuela ( cantidad de alumnos)
- Colegio ( cantidad de alumnos)
- Enseñanza Superior ( cantidad de alumnos)
- Bibliotecas ( cantidad de usuarios)
- Becas ( cantidad de beneficiados)
- Cursos ( cantidad de beneficiados)

##### Otras enseñanzas

- Artes ( cantidad de alumnos) (\*)
- Deportes ( cantidad de alumnos) (\*)

(\*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5° principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad

#### ESPECIFICACIÓN DE EJES TEMATICOS DE LAS CAPACITACIONES

- Especificar planes programas y actividades de educacion y capacitacion con sus ejes tematicos discriminados por género
- Especificar ejes tematicos de equidad de genero con discriminacion de genero de los participantes
- Analizar % de capacitacion a mujeres y varones con respecto al total de inversion de capacitacion

#### COMUNICACIÓN

- Describir la periodicidad de los medios masivos y directos de comunicación utilizados
- Evaluar la llegada de los mismos a la membresia y a la comunidad



## COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS

LAS COOPERATIVAS SIRVEN A SUS MIEMBROS MAS EFICAZMENTE Y FORTALECEN AL MOVIMIENTO COOPERATIVO, TRABAJANDO DE MANERA CONJUNTA POR MEDIO DE ESTRUCTURAS LOCALES, NACIONALES E INTERNACIONALES.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D1</b>	<b>COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS</b>			
D1	Ahorros en otras cooperativas	0	0	0%
D1	Prestamos entre cooperativas	0	0	0%
D1	Compras intercooperativas	0	0	0%
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Otras transacciones	0	0	0%
D1	Remesas del exterior	0	0	0%
D1	Servicios de Vigilancia	0	0	0%
D1	Seguros	0	0	0%
D1	Servicios de Courier	0	0	0%
D1	Otros (especificar)	0	0	0%
<b>D2</b>	<b>APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2°, 3°, 4° y 5° Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)</b>			
D2	- Federación	3.600.000	3.600.000	0%
D2	- Central	0	0	0%
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%
D2	- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamerica	0	0	0%
D2	- Otra (especificar)	0	0	0%
<b>D4</b>	<b>REPRESENTANTES EN ORGANOS DE INTEGRACION. (Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)</b>			
<b>D4</b>	<b>- FEDERACIÓN</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	1	1	0%
<b>D4</b>	<b>- CENTRAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
<b>D5</b>	<b>ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)</b>			
D5	- Educativos	0	0	0%
D5	- Culturales	0	0	0%
D5	- Económicos	0	0	0%
D5	- Sociales	0	0	0%
D5	Otros (especificar)	0	0	0
<b>D6</b>	<b>ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)</b>			
D6	- Educativos	SD	SD	0%
D6	- Culturales	SD	SD	0%
D6	- Económicos	SD	SD	0%
D6	- Sociales	SD	SD	0%
D6	Otros (especificar)	SD	SD	0%



## COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

LA COOPERATIVA TRABAJA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE SU COMUNIDAD, POR MEDIO DE POLÍTICAS ACEPTADAS POR SUS MIEMBROS.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variación
<b>D1</b>	<b>INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD</b>			
D1	Empleo directo generado	31	33	-6%
D1	Empleo Indirecto Generado	40	36	11%
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)		0	0%
D1	Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.	-	-	0%
D1	Educación Formal	0	0	0%
D1	Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	4	4	0%
D1	Numeros de alumnos/as beneficiados	300	250	20%
D1	Tipo de apoyo	Economico Educativo	Económico Educativo	-
D1	Monto de apoyo	SD	SD	
D1	Educación Informal	0	0	0%
D1	Educación cívica y democrática	0	0	0%
D1	Protección del medio ambiente	0	0	0%
D1	Para la Salud	0	0	0%
D1	Para la Equidad de Género	0	0	0%
D1	Otros especificar	0	0	0%
<b>D2</b>	<b>GENERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS</b>			
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	0	0	0%
D2	Actividades de protección del medio ambiente (Forestación y Reforestación)	0	0	0%
D2	Otras actividades Comunitarias		0	0%
<b>D3</b>	<b>ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)</b>			
D3	Alianzas Instituciones Públicas:	0	0	0%
D3	- Ministerios	0	0	0%
D3	- AFD	0	0	0%
D3	- Gobernaciones	0	0	0%
D3	- Municipios	0	0	0%
D3	convenios con universidades	3	3	0%
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantías estudiantiles	4	4	0%
D3	Otros convenios, acuerdos y alianzas	18	19	-5%
D3	comisiones vecinales de Fomento de Seguridad, otros fines	0	0	0%
D3	Privadas			
D3	- Fundaciones	0	2	-100%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	18	12	50%
D3	Asociaciones	4	4	0%
D3	Otras instituciones	0	0	0%
<b>D4</b>	<b>Otras actividades Comunitarias</b>			
D4	Medición del impacto de calidad de vida de la membresía y de la comunidad	0	0	0%
D4	Censo	0	0	0%
D4	Encuestas	SD	SD	0%
D4	Base de Datos	0	0	0%



E J E R C I C I O  
**2025**  
MEMORIA Y BALANCE

**CASA CENTRAL**


Tte. Capitán Ayala Velázquez 407  
esq. Capitán Brizuela

**SUCURSAL SAN JOSÉ**

San José N° 313 esq. José Berges

 [www.coopexsanjo.org.py](http://www.coopexsanjo.org.py)

 [info@coopexsanjo.org.py](mailto:info@coopexsanjo.org.py)

 (021) 213 522 / (021) 202 499 RA

 0981 126 129

Seguinos:

